

疫情之下一些供应链较长的行业,开始流行“加急费”,当下全球分工越来越多“短链”正在取代“长链”

上海如何答好补链强链这道题



解放日报记者 徐蒙

日前,英国最大的零售商乐购(TESCO)向上汽大通公司采购了一批新能源冷链物流车。在上海,企业将新下线的车头和底盘装上货机,直飞伯明翰,由当地第三方改装工厂加装冷藏设备后,计划通过陆路运抵格拉斯哥市。

今年11月,联合国气候变化格拉斯哥大会将在格拉斯哥举行,乐购作为大会供应商,计划组建一支新能源冷链车队。然而由于时间紧张,加之地处疫情反复的欧洲,乐购难觅合适可靠的生产商,最终舍近求远,向上海发来订单,并不惜成本,包下货运专机空运汽车。

疫情蔓延至今,这样的“极端情况”并非孤例。相比海外,中国制造业韧性强劲,以上海为龙头的长三角地区握指成拳,为全球产业修复链接、填补缺口。就像“飞机运汽车”,当前许多企业接到类似急单、新单,需求倍增。

然而全球分工之下,没有谁能独善其身。比如国内汽车行业也经历着“缺芯”等严峻挑战,一辆辆新车从上海出发前往海外,背后需要付出远胜过往的艰辛。

从原材料到零部件,从工厂到码

头,从物流到分销……产业链供应链的难点痛点,横亘在所有企业面前;如何补链强链,则成为畅通经济循环的一道必答题。

环环相扣的新挑战

数月来,海运缺箱,是浮于水面上、最受关注的供应链困境。然而记者在调查中发现,当前企业的难题,远不止“缺箱”这一项。

事出紧急,汽车才通过飞机运输;小小芯片,却从来都是空运。

位于上海漕河泾的跨国芯片公司莱迪思是全球FPGA(可编程逻辑芯片)出货量最大的设计企业。莱迪思亚太区总裁徐宏来表示,企业不受海运缺箱影响,但疫情后第二年,却遇到两个“意想不到”。

其一是订单翻倍,汽车、服务器、摄像头、伺服电机,四大领域需求从世界各地涌向上海,全球客户不停催单。

其二是生产周期翻了2至3倍,上到芯片生产,下到封装测试,全球供应链意外不断。

以芯片封装测试为例,境外封测工厂缺设备,影响莱迪思的出货进度;而设备供应商又缺芯片,回头催着莱迪思要芯片。“就像‘三角债’一样。”徐宏来解释,芯片作为一个高度全球分工“长链”产业,疫情下任何一个环节出现异常,就会往下传导,环环相扣,产生“蝴蝶效应”。

调查采访中,不少企业负责人透露,边接单边催货,正成为经营中的常态。一些供应链较长的行业中,开始

流行“加急费”:海外客户加钱向国内制造商催货,后者又拿着这笔钱,拜托第三国原材料商加急……

还有企业遇到“锅子和锅盖”的问题。比如一家上海企业和一家美国企业产品形成配套,一同向一家海外电商巨头供货。虽然上海企业努力保持供应链稳定,但由于美国企业生产受阻,客户“有锅无盖”,断了的产业链始终难以补齐。

国际贸易业内人士认为,受全球港口运转不畅影响,海运缺箱预计还将持续一段时间。但海运只是全球产业链中的一个物流环节,相比暂时的“运输难”,“制造难”正在成为波及更广泛、影响更深远的挑战。

“传统营商环境指标中,很少涉及供应链。但现如今,供应链是否稳定,产品能不能顺利地造出来,已经是广大企业最关心的营商环境内容。”营商环境评价专家表示。

供应链正重构

最近,随着需求端愈加迫切,莱迪思开始调整供应链布局。企业将部分封装测试业务转移到国内,寻找新的合作伙伴。

从漕河泾上中环,经高速,驱车一小时,便是封测供应商华天科技位于昆山的基地。徐宏来十分看好这家新崛起的芯片封测企业:“长三角集成电路产业进步确实很快,产业链正在成熟。”

位于上海莘庄工业区的民企爱朵集团同样经历了“由远及近”的变化。

疫情前,这家企业生产高端婴儿纸尿裤,其高分子原材料来自化工巨头巴斯夫设在美国、东南亚的工厂。疫情后,海外工厂生产时断时续,巴斯夫将部分原材料生产转入上海金山化工区等国内基地,保障其全球产业链稳定。

“疫情紧张时,我们上至董事长,下至采购员,与海外供应商们视频连线,每天一小会,每周一大会。困难虽大,但大家的距离反而更近了。”爱朵集团供应链CEO朱永龙说。

受供应链挑战和工厂升级的影响,今年特斯拉上海临港工厂的生产也曾出现过一些小的中断。“但从7月底开始,临港工厂已经转型成为特斯拉汽车出口中心,远销世界各地。”特斯拉汽车相关负责人表示,当前借助上海的各方面优势,特斯拉临港工厂调动国内外供应链,保证最大生产能力,同时辐射国内外市场。

特斯拉方面介绍,目前上海临港汽车产业链高度集聚,周边长三角地区一、二级汽车零部件供应商也在蓬勃发展。目前特斯拉临港工厂零部件本地化率已经高达86%,未来还将根据自身需求及供应商成熟度,进一步提升供应链本地化率。

转型路上,也有人反其道而行之。上汽集团延锋国际公司在汽车内饰领域已经形成了“五五开”的国际国内市场格局,疫情后企业主动放弃了过去供应链主要依靠国内出口的方式,转而在海外市场打造本地供应链。

“每一笔需要跨洋运输的供应链业务,现在都要管理层特批。能本地化的,坚决本地化。”延锋国际负责人

介绍,虽然其供应链转移方向是“外向走”,但“本地化”的内在逻辑是一致的,“这也是疫情后跨国经营的新趋势”。

“当下的全球分工中,越来越多的‘短链’,正在取代‘长链’。”上海交大安泰经济与管理学院教授董明认为,“短链”并不意味着全球化的倒退,相反本地化可以使供应链变得更加敏捷、更具韧性;供应链重构,将以新的方式,深化全球分工合作。

“面对疫情下世界经济的不确定性,我们的供应链还需要数字赋能,形成自感知、自适应和自我调整能力。在这些方面,上海及长三角地区大有可为。”董明表示。

越是可控越能融入全球

受海运需求井喷影响,今年沪东中华造船公司只用半年时间,就接满了过去一年的造船订单量。

沪东中华生产的LNG船,约三成装船设备和零部件需要进口。海外疫情反复,许多欧美供应商处于半停工状态,企业当机立断,决定靠自己补链强链。

上海长兴岛上,补链计划从疫情前就开始筹备。过去沪东中华的一个生产车间,转身成为自主研发LNG船某项关键核心部件的独立公司。过去一年里,在海外供应链困境倒逼下,企业加大投入,全力加快研发进程,初步形成自主可控的研制能力,相关产品正在投入量产。

“我们还在与苏浙民营企业合作

开发,推动更多零部件和原材料供应链自主可控。”沪东中华造船公司副总经理罗乐表示。

爱朵集团同样把视线放在更长远处。在供应链冲击下,他们一边将安全库存周期从20天延长到40天,一边加快投入可降解新材料研发,分散依赖进口石化原材料的风险。

“我们和上游供应商联手研发,长三角丰富的科研院校资源为我们提供有力支撑。”朱永龙介绍,企业已经与南京大学、东华大学分别开展产学研合作,自主研发新材料。一旦研发成功,上游供应商很快就能量产,补链强链便能形成闭环。

“建立自主可控的供应链,并不意味着自我封闭;相反,我们的供应链体系越完善,新格局下融入全球化的能力越强。”供应链管理领域专家表示。

跨国公司的选择和行动充分证明了这一点。今年1至7月,上海外商直接投资实际到位金额同比增长18.8%,新增跨国公司地区总部36家。在全球“断链”背景下,上海和周边长三角地区供应链整体稳定且持续升级,成为吸引外资的重要优势。

“我们虽然找到了国内芯片封测供应商,但更期待看到在封测领域的上游,国产原材料和设备能实现突破。”莱迪思亚太区总裁徐宏来认为,上海具有独特的人才和创新资源优势,可以抓住全球产业链供应链重构的危中之机,加大研发投入,在国内产业补链强链过程中更好地发挥引领作用。

(原载于9月28日《解放日报》)

全面推进交通数字化转型 江苏交控与华为等 成立联合实验室

新华日报记者 梅剑飞

9月25日,江苏交通控股有限公司在南京与华为、腾讯等6家科技企业共同成立数字交通联合创新实验室。这是全国首个数字交通创新联合体。

江苏交通控股与腾讯、华为、青云、中国电信、商汤科技、中交海德6家科技企业签署协议,分别成立“收费站数字孪生联合实验室”“5G边缘设备联合实验室”“行业应用中心联合实验室”“高清视频云端应用联合实验室”“智慧视图联合实验室”“路况与气象数字预警联合实验室”。6个实验室将着力研发促进“数字交通

新基建”的具体应用,提升系统算力,实现车辆身份智能识别、交通气象和路况数字预警、收费软硬件的自主匹配等功能的落地。

江苏交通控股已于2019年完成所有业务系统上云,实现了SD-WAN网络全覆盖。2021年4月江苏交通控股又发布边缘操作平台,云网边缘协同一体的“数字交通新基建”基本建成。6个实验室的成立,作为又一个新节点,将为江苏高速公路高质量运营管理和公众服务进一步提供有力技术保障,促进智慧交通产业链形成,打造开放融合的智慧交通生态。

(原载于9月26日《新华日报》)



人才“一件事” 服务“一站式”

9月29日,市民在杭州临安区行政服务中心的“人才一件事”窗口办理人才分类认定。

为解决人才各个部门多头跑、多头准备资料的情况,浙江省杭州市临安区审管办整合涉及人才服务事项,积极推进“人才一件事”改革。当地设立“临安人才综合服务专窗”,落实专职工作人员,提供咨询、代办、审批等服务,按照“一窗受理、联合审批、统一出件”的多部门协同联办服务方式,推进“人才一件事”办理精准化、便捷化。

摄影 新华社记者 徐昱



宽带选移动 上网质量好

我们百分努力 只为您10分满意



大 网络规模大

城市农村, 全光网络, 深度覆盖

快 网络速度快

高清电影秒级下载

多 内容应用多

海量片源任性看, 智慧家庭产品多

好 装维服务好

即办即装, 即报即修, 贴心服务



千兆生活 用电信 5重好礼惠全城



5G手机

赠价值超百元的5G手机

超大流量

新开通5G享40G流量 畅快畅玩随心

千兆宽带

全屋提速1000M 全屋WiFi高速覆盖

全屋智能

智能语音全屋控制 热门智能设备

云电脑

安全可靠, 随时访问, 绿色节能 随时享云端16核



中国工商银行

中国工商银行淮北分行 2022年度秋季校园招聘开始啦!

招聘岗位:星辰管培生计划;专业英才计划;科技菁英计划;客户经理岗位;客服经理岗位。

招聘范围:面向境内、境外高校毕业生,毕业时间为2021年1月至2022年7月。

招聘网站:https://job.icbc.com.cn

联系电话:0561-3955911

报名时间为:2021年8月30日-10月10日

