

ZHUANTIBAODAO

# 奋楫扬帆再远航

## ——访中勘资源勘探科技股份有限公司党委副书记、总经理叶礼明

### 基层访谈录

■ 记者 邹晨光  
摄影 记者 黄鹤鸣

中勘资源勘探科技股份有限公司原称淮北矿业勘探工程有限责任公司，筹建于1958年。后经主辅分离改制、增资扩股、股份制改制，发展为股份有限公司。通过技术创新，开发出了一系列适合国内市场特点与需求的高新技术，其中注浆减沉绿色开采技术在国内同行业中处于领先地位。拥有34项国家实用新型专利、5项国家发明专利，可谓是“历史悠久、传统光荣、技术领先”。

2020年，该公司以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻习近平总书记考察安徽重要讲话指示精神，全面落实稳中求进工作总基调和高质量发展总要求，坚持疫情防控和生产经营两手抓、两促进，努力克服疫情造成的不利影响，抢时间、赶进度，大力开展劳动竞赛、疫情防控、改革创新、市场开拓、风险防控、项目建设、技术革新等工作不断取得新成效、新成果，较好保持了经济稳定运行。

日前，记者来到中勘科技公司，专访公司党委副书记、总经理叶礼明，深入了解该公司是如何全面对标、精益管控、奋力开创公司高质量发展新局面的。

**记者：**科技创新在我们公司处于何种位置？通过创新，取得了哪些实质性的进展或者重大成果？有哪些应用？

**叶礼明：**科学技术是第一生产力。作为国家高新技术企业和省国资委首批深化改革创新试点企业，我们一直在积极创新转型，提高技术优势，促进实现高质量发展。

通过努力自主创新，全年完成“孤岛工作面相邻采空区注浆技术研究”等技术创新6项。着力做好专利申报，申报专利项目33项，累计已



获得国家实用新型专利40项，国家发明专利6项。申报淮北市“专精特新”中小企业、第三批省级服务型制造示范企业已获通过，申报“两化”融合体系认证、2020年煤炭行业企业信用等级已通过现场审核。“地面注浆加固顶板技术及工程示范”项目正在申报安徽省工程奖。完成地灾施工甲级资质到期延续维护。博士后工作站正式投入运行。对地勘业务应用随钻定向技术，提高施工水平。对注浆业务研究探索注浆材料替代。对独立设计施工的新义煤矿注浆项目，进行技术总结，提炼创新点。大口径优化橡胶套管止推装置的应用工艺和空压机举水方案，提高定向钻进技术，实现朔里2020—观2孔精准透巷。岩土环境承揽淮北目前最深基坑临涣焦化深基坑项目，在有序推进。测绘积极拓展沉降观测、土地确权、无人机、无人船等项目，均取得较好效果。

我们还积极推进管理制度创新，

制定下发了《内部市场化管理办法》，使成本归集更加准确。出台《三项制度改革专项行动工作方案》《材料管理三条刚性规定》《岗位薪酬分配办法》《公司副职及副总师考核办法》。整合机构，将岩土工程分公司与环境治理分公司合并，成立岩土环境分公司。整合各分公司维修人员，成立机电维修中心。成立督查办公室，由机关各部门负责人组成，对每天晨会领导布置的工作，做到件件有落实、有结果、有反馈，形成闭环，确保取得实效。重点工作实行图表目视管理，挂图作战。对违反制度，工作不力的亮相、批评和处罚，让干部职工感受到制度的刚性。坚持开展回头看，对重点专项治理工作，层层推进，逐步深入，成熟一项固化一项。

**记者：**市场是产品的试金石，产品好不好，市场最知道。我们是如何开拓市场、提升产品影响力的？

**叶礼明：**企业改制之后，我们就积

极走向市场、精细管理、深度营销，以技术为先导，以科技为支撑，争取在市场大潮中取得好成绩。

今年以来，我们以绿色发展和技术推广为引领，公司、分公司领导班子坚持“走出去”不动摇，在省内外积极参与投标，拓展绿色开采、新能源开发、基础设施建设、特殊工程施工等市场。制定下发了《市场营销管理办法》，调整了市场营销人员。市场部收集市场信息396条，各分公司承揽多项地勘、大口径、注浆、井下钻探、测绘及环境治理等工程。共计签订合同金额3.78亿元，其中非传统市场业务比重达56%，同比上升9%。目前公司在山西、河南、河北、山东、江苏等省份均有施工工地。

同时，我们对外合作迈出了新步伐。与星聚建设投资公司、淮北盛鹏实业有限公司合资成立建勘控股子公司。公司下发了《控股子公司管理办法》，规范子公司运营。子公司成立后运营效果较好，已承揽凤山、费寨两个

山体治理项目。公司积极寻求合作方，与中国矿业大学签订了为期五年的合作框架协议，共同承揽了山东王楼、河北大社、山西大土河等煤矿注浆项目。

**记者：**企业如同家庭过日子，我们公司是如何抓好精细化管理的？

**叶礼明：**我们通过精益管理降成本，进一步细化工程成本预算、完全成本核算，召开后勤保障专题会议，对采购、审批、领用等流程进行再梳理，做到账卡物相符，成本归集准确。按月度加强绩效考核，完善员工职责岗位说明书，重新制定岗位绩效考核系数，考核实行绩效“三挂钩”。机电维修中心实行市场化工资试点，市场部、技术中心试行底薪+绩效考核模式，调动了创效积极性。加强生产过程材料定额控制，制定降本增效五项措施、废旧胶管领用管理规定，明确降本增效指标，并分解至各部门，全公司累计节支降耗339.74万元，超额完成全年300万元节支降耗指标。强化经营风险防控工作。落实合作单位管理办法，完成劳务合格分包商评价。

没有忧患意识是不行的，为此，我们进一步强化风险意识和现金流意识，坚持“以收定支”，严格控制预付款，提高资金使用效率。加强工程项目应收账款台账管理，制定应收账款、存货管理办法，加强询证工作，逾期不能支付的落实责任人催收，及时跟踪督导，罚罚兑现。严格执行合同评审制度，落实新的合同管理办法，确保合同符合法规，减少纠纷。规范开展合同签订业务，加强合同进度款的办理和催款工作，并制定专项措施，安排专人负责。

绿水青山就是金山银山。习近平总书记多次在重要讲话中强调安全、环保的重要性，我们还狠抓安全、质量、环保、6S管理工作。开展安全生产标准化二级企业创建并初审通过。新制定了吊装作业五条规定、安全生产十条刚性规定，组织职工学习并考核。认真开展“1+11+N”安全生产、有限空间安全专项整治等活动。累计举办安全培训24期，培训400余人次。

排查整改问题和各类隐患180余条。切实做好施工质量管理，抓整改，树标杆。深入开展注浆站扬尘治理和厂区内大院污染物排放达标等环保工作。建立6S走动式管理长效机制，建立严格的奖惩考核制度，对优秀机组，开现场会学习表彰，对落后机组实行上台检讨，有力促进了6S管理的推行。积极做好“两整两清”工作，对长期堆放的物资进行分类整理，共整理四大类65种物资，价值65万元。设备保养加油、车辆管理巡查、卫生责任区检查实施表格化管理。

**记者：**目前我们企业正稳步走在持续创新发展的道路上，站在新阶段，接下来公司将如何贯彻落实新发展理念，谋划新未来、构建新格局？

**叶礼明：**过去的一年，是“十三五”的收官之年，也是中勘科技公司改制成立新公司的第三年。三年来，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻执行集团战略部署，按照“专业化发展，品牌化经营、差异化竞争”工作方针，坚持以党的建设为统领，以改革创新、开放合作，精益管理为驱动，企业发展逐步进入快车道。三年来，公司发展各项指标稳步提升，产业结构不断优化，内部治理更加规范高效，职工队伍更加稳定，干事创业激情逐步提升。

2021年是“十四五”规划的开局之年，是建党100周年，也是公司发展的关键一年。公司上下必须顺势而为，准确定位公司未来发展方向，谋定后动，站位要高，目标要高。

2021年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九届五中全会精神、习近平总书记考察安徽重要讲话指示精神和中央、省委经济工作会议精神，抢抓新发展阶段战略机遇，坚持以高质量发展为主题，以党的建设为统领，以改革创新为动力，以“十四五”规划为抓手，统筹推进改革创新、市场开拓、项目建设、精益管理、风险防范等重点工作，确保“十四五”开好局、起好步，推动公司高质量发展行稳致远，以优异成绩向建党100周年献礼。

# 技术创新驱动企业发展

## ——中勘资源勘探科技股份有限公司一线见闻

■ 见习记者 张旭  
实习生 沈玲羽

近日，在中勘资源勘探科技股份有限公司的加工车间里，机器轰鸣声中，工人们在全神贯注地进行机械生产操作。记者注意到，生产车间里的机械自动化程度很高，一台大型设备往往只需要一名工人就能进行操作。

“我们这里主要从事锚杆钻机、多种规格钻管、复合片钻头等多种产品的加工。”说话的是加工车间车工魏建领。魏师傅已经在中勘科技工作了七八年，他告诉记者，这些年来，他切身感受到公司上下对技术创新工作的支持和鼓励。

“我们每隔一段时间就开个小座谈会，大家坐在一起互相讨论学习，气氛热烈，无论是小年轻还是老师傅，钻研创新的劲头都很高。”

魏建领说，正是因为有了这样一个平台，大家主动进行技术创新的意愿也十分高涨。“我现在是技师，今后希望自己能够多多创新、多多钻研，早日成为高级技师。”谈到以后的打算，魏师傅充满了期待。

中勘资源勘探科技股份有限公司原称淮北矿业勘探工程有限责任公司，始建于1958年，后经主辅分离改制、增资扩股、股份制改革，发展成为股份有限公司。可为用户提供地质勘查、注浆减沉、基础工程施工、地质灾害治理、工程勘察、大地及工程测绘等专业服务。

多年来，中勘科技始终重视技术创新，通过自主研发、产学研合作等方式，开发出一系列适合国内市场特点与需求的，具有高技术含量、高附加值的高新技术，在国内同行业中处于领先地位。以技术创新作为企业发展的强劲驱动，助推企业崛起。



智能化数控车床提高生产力



严格把控产品质量

发现问题，找出原因，解决问题，总结经验。车间负责人贾群云向记者详细介绍了他们在工作过程中的创新模式。“举个例子说，这个是取芯钻头，也是我们的机加工产品之一。过去我们使用的是这种硬质合金的

取芯钻头，但是在实际使用的过程中，发现这种硬质合金容易破碎，造成钻探效率低。”贾师傅说，经过大伙多次推敲，反复实验论证，他们决定使用一种复合片取芯钻头来进行替代。“这种复合片取芯钻头，既能够减



车间内火花闪烁



劳模工作室里的荣誉证书和专利墙

少损耗，而且可以极大提高工作效率。”

贾群云告诉记者，车间里很多类似的技术创新，都是像这样解决问题后，举一反三，推陈出新。下一步，他们计划循着这种思路，将创新技术扩

展应用到市场上还没有出现、对他们一线工作有帮助的领域。

近年来，中勘科技先后成立了“劳模创新工作室”“技术中心”“博士后工作站”，注重对科技创新和人才储备的投入力度，不断夯实技术研发基础，推

动创新成果转化，助力公司生产一线效率提升。

“我们劳模创新工作室的主要职能，就是解决生产过程中的疑难问题。”陈卡是淮北市级劳动模范，从2012年参加工作以来，秉持着“好学、勤奋、认真”的理念，从一名技校毕业生逐步成长为公司技术骨干、多项技术带头人，也是劳模创新工作室的负责人之一。他告诉记者，每当生产一线将发现的问题进行上报之后，工作室就会到现场进行考察，对问题原因进行分析研判，集思广益，拿出最终解决方案。

“比如说，在钻探一线，钻孔在完钻后，孔内会存留大量浆液，为保障安全生产以及施工人员人身安全，需要将孔内浆液抽排干净。”陈卡说，“常规方法是人力用水桶提水，这种方法费时费力，还不安全。面对如此情况，我们召开研讨会，经过反复的推敲和探索，提出用空压机代替水桶提水，这就是双环空增压式提放水技术，它的应用，将原本15天的提水任务缩短至20小时内。”陈卡介绍，新技术不仅节约了施工天数、提高了生产效率、减少了资源的浪费，还提高了企业竞争力。

在问题中总结经验，在创新中谋求发展。近年来，中勘科技技术创新取得丰硕成果。累计已获得国家实用新型专利43项，国家发明专利6项。申报淮北市“专精特新”中小企业、第三批省级服务型制造示范企业已获通过，申报“两化”融合体系认证、2020年煤炭行业企业信用等级已通过现场审核。在技术创新的引领下，中勘科技各项工作不断取得新成效、新成果，较好地保持了经济稳定运行。下一步，中勘科技将继续秉承技术创新的发展理念，攻坚克难，促进企业行稳致远。

■ 摄影 记者 黄鹤鸣