

千米井下“铸”质量

——中煤三建朝源煤矿筑牢管控“四梁八柱”

■记者 徐志勤 通讯员 李继峰

10月15日上午，巷道深处，矿灯光束在煤壁上划出明亮光斑。中煤三建集团朝源煤矿总工程师赵斌远手持“问顶钎”，轻轻敲击刚支护完的巷道顶帮，沉稳均匀的回声在井下回荡。“听听这声音，跟敲优质混凝土一样结实！”他转身对技术团队笑道，“质量从不是检测出来的，是每道工序、每个环节‘铸造’出来的。”

这是朝源煤矿的寻常一幕，却藏着矿井质量管理的深刻变革。如今，一套覆盖全流程的质量管控“四梁八柱”体系，正在千米井下悄然搭建，稳稳撑起矿井高质量发展的“质量大厦”。

系统筑基：从“打地鼠”到“三道防线”

“过去管质量，就像打地鼠，哪儿出问题往哪儿扎。”矿长刘伟洋道出了曾经的管理困境。而今，朝源煤矿正以“四梁”为基，构建系统化质量管理体系。

第一梁“制度基石”，新修订的《质量责任制实施细则》将责任精准“钉”到每个岗位，让每个人都清楚“为谁负责、怎么负责、负责到啥程度”；第二梁“执行防线”，建立“自查-互查-专查”三级检查机制，如同三道屏障守住质量关口；第三梁“考核杠杆”，将质量指标在绩效工资中的权重从10%提至30%，让质量与职工切身利益紧紧相连；第四梁“创新引擎”，设立质量改进专项基金，为技术创新和小改小革保驾护航。

采煤工作面内，技术员乔攀升正用新配发的激光指向仪校准采煤机轨道，红色激光线精准锁定基准。“偏差不能超5毫米！”

他一边调试一边说，“以前靠目测估摸着来，现在全凭数据说话，这标尺攥在手里，心里踏实！”

人才传薪：老笔记里的新突变
“质量改进不是一阵风，是刻在骨子里的习惯。”10月11日下午，在“质量管理大家谈”现场，老矿工陈伟掏出一本泛黄的笔记本——这是2000年的班组质量记录本，纸页上密密麻麻的煤质数据依旧清晰。“质量要传承，就像师傅带徒弟，手把手教、心贴心传。”

为了让质量意识代代相传，煤矿开展“质量名师带高徒”活动，12对师徒签下质量责任状。通风科技术骨干苏峰与徒弟陈鹏的组合，便是其中的佼佼者。他们联手研发的“风水联动除尘装置”，不仅让工作面粉尘浓度大幅下降，还拿下了集团“五小科技”金奖。“灵感来自师傅10年前的笔记！”苏峰自豪地说，“我们把老经验和智能化技术揉在一起，老传统也能迸发新活力。”

质量提升从不是“单打独斗”。全矿组建13个QC小组，老中青三代技术人员搭配作战，完成31项质量改进课题，预计年创效超120万元。在QC成果发布会上，赵斌远感慨：“这是全体职工的同心协力，更是质量意识扎根生长的力量。”

流程闭环：从“治标”到“治本”

10月13日上午，在机电科的质量分析会上，科长苏明涛指着大屏幕上的“质量改进闭环管理流程图”逐条讲解：“从问题发现到整改落地，7个节点环环相扣，每个节点都有责任人、时间表，一个都不能漏！”

这套流程的核心是煤矿创



一线管理人员在现场严把质量关。 ■摄影 通讯员 李继峰

新的“设备隐患溯源”机制——每一个质量问题，都要追溯到设计、施工、验收全环节。

不久前，井下皮带跑偏问题被发现后，机电科不仅当场调整设备，更修订了安装作业指导书，新增3个质量控制点。“就像中医看病，既要治标，更要治本。”质量办公室主任李永强说。“透过现象找本质，通过个案寻规律，才能真正堵住质量漏洞。”

文化浸润：一线“金点子”点亮质量之光

在9月份开展的“质量金点子”征集活动中，217条建议从各岗位涌来——支架工改进阀组设计，电工优化电缆吊挂方式，就连食堂厨师都为锅炉节油阀

改进出谋划策。“质量改进不是高高在上的理论，是脚踏实地的实践。”车队老人王果敬的话，道出了大家的心声。

王果敬设计的“多功能工具包”拿下征集一等奖。这个整合了井下常用工具的背包，不仅提高了工作效率，还减少了工具丢失率。“在井下干了二十年，哪里不方便、哪里能改进，我们心里最清楚。”他笑着说，“以前有想法没渠道，现在矿上给了平台，老工人肚子里的‘干货’也能发光发热。”

成果固化：每天都是“质量日”

朝源煤矿的质量建设从未停止：18项作业标准完成修订，9个质量控制点全新增设，全员质量

档案进一步完善。更重要的是，煤矿建立“质量改进成果转化机制”，将优秀QC成果、职工金点子，转化为标准作业程序。

“让临时措施变成制度安排，让好做法成为工作常态。”刘伟洋强调，“质量提升永远在路上，我们要让每个工作日都成为‘质量日’。”

巷道深处，矿灯闪烁如星。那束照亮煤壁的光，亦是照亮质量之路的光。在朝源煤矿，质量不再是抽象的名词，而是支架工手中的精准操作，是技术员笔下的数据记录，是师徒间传承的责任担当。千米井下，“四梁八柱”撑起的是一份深入骨骼的质量追求，为煤矿高质量发展照亮了前行之路。

■记者 徐志勤
通讯员 张启民

“心里惦记着村里的发展，也时刻记着我们的需求。”这是村民们对孙志强的评价。

49岁的孙志强是杜集区人大代表、徐庄社区党总支副书记。这些年，他从致富能手到社区干部，再到人大代表，身份在变，“为群众办实事”的初心却始终滚烫。

蹚出集体经济“增收路”

“孙书记，这地里全是碎石，咋种庄稼？”2021年，徐庄社区计划盘活80亩征收闲置地发展种植业，可裸露的碎石不仅砸坏农具，更让土地成了“不毛之地”。看着居民们期盼又担忧的眼神，孙志强没多说，第二天一早就扛着铁锹走进了荒地。

连续3天，他带着社区干部、网格员俯身在田间，手指扒开泥土捡碎石，裤脚沾满泥点，手掌磨出红印。“一块石头都不能留，这是咱社区的‘钱袋子’！”他擦着额头的汗，把捡满的碎石袋扛到路边。终于，“碎石地”被清理得平平整整，种上了玉米。

玉米结穗的关键期，一场降雨突至。孙志强担心肥力流失，冒雨带领工作人员下地施肥，雨水打湿了衬衫，他却只顾着把肥料均匀。路过的居民拍下这一幕，在社区群里感慨，“孙书记把老百姓的事当自家事，这样的干部咱信得过！”

当年秋天，首批玉米喜获丰收，为社区新增集体经济收入8.86万元。孙志强没停下脚步，又整合沟渠旁40亩闲置地，与80亩地连片打造成120亩规模化种植基地——玉米收完种小麦，土地“不空闲”，集体经济的“家底”越攒越厚。如今，站在田埂上望去，绿油油的作物随风起伏，成了徐庄社区最亮眼的乡村风景。

织密民生服务“幸福网”

“脚下沾有多少泥土，心中就装着多少百姓。”孙志强的手机里存着一张社区网格图，每个角落的情况他都了如指掌。

社区中前组的道路曾是居民的“心病”——坑洼不平的路面，雨天积满泥水，老人小孩出行得“踮着脚走”；不远处的一处水洼地更成了“垃圾场”，夏天腐烂的垃圾散发臭味、蚊虫乱飞。

“必须改！”孙志强挨家挨

孙志强： 用真情焐热 徐庄百姓心

户走访，把改造方案讲给居民听：“路要硬化，洼地要改成广场，以后大家出门方便，还有地方锻炼。”听到这话，居民们纷纷点头，有人甚至主动提出帮着盯施工。

不到一周，施工队伍进场，孙志强每天守在现场协调物料、监督质量。当平整的水泥路面铺好，居民们踩着干净的路出门时，脸上的笑容藏不住；曾经的垃圾洼地，也变成了1000余平方米的“幸福空间”——傍晚时分，路灯亮起，满是健身、聊天的居民，热闹的笑声传得很远。后来，社区又系统性修缮了6000平方米破损路面，重新粉刷墙面，整个社区焕然一新，居民们都常说：“日子越过越舒心！”

“暖心事”办到群众心坎儿

2023年寒冬，徐庄社区部分裸露的水管冻裂，5个未棚改小组的居民陷入“用水难”。“不能让大家没水用！”孙志强第一时间联系自来水公司，敲定在居民集中区安装临时公共水龙头的方案。

水龙头装好后，孙志强主动揽下“看管员”的活儿：白天，他守在水龙头旁，给居民解释临时供水的情况，等居民接完水及时关紧阀门，防止水流结冰滑倒人；夜晚，他裹着厚棉袄，每隔两小时就去查看一次，确保夜间用水不断。

得知社区里的独居老人、残疾人行动不便，孙志强又扛起了水桶：每天早晚两次，他提着装满水的桶，深一脚浅一脚送到老人家中，有时还顺带一份热乎乎的饭菜。78岁的刘大爷接过饭菜时，眼眶泛红：“志强啊，天这么冷，你天天跑，比亲儿子还贴心！”

这份坚守持续到2024年3月初，水管修复后，冻裂期间流失的自来水产生了1万元水费。“不能让居民掏这个钱！”孙志强没犹豫，自掏腰包结清了费用。当清澈的自来水重新流进居民家中，大家围着他感谢，他却摆摆手：“这是我该做的。”

如今，孙志强的履脚步仍在继续。他牵头开展“红色串门、暖心敲门”活动，带着笔记本上门听民意、解难题，把为民服务的“最后一米”走得扎实又温暖。“人民选我当代表，我当代表为人民。”这句话，他不仅挂在嘴边，更写在田间地头、居民家中，写在每一件为群众办好的“小事”里，成为徐庄社区最动人的民生答卷。

宿树强：以体育为犁，深耕乡村教育

■记者 杨紫晶

域的优质引导”。

初入校园，宿树强从基础体育课堂教起，同步组建了田径、棒垒球(两支队伍)、篮球共四个训练队。为了追求竞技成绩，他带着孩子们“一日三练”，利用课间、午休时间加训，甚至国庆假期也不停歇；遇到学生缺勤训练，他亲自上门接送；发现学生动作不规范，他就紧盯纠正，“一个错误动作不改正，绝不推进下一个动作”。这份执着终得回报：自2019年起，土楼小学在相山区运动会上蝉联冠军；2025年，他带领团队斩获安徽省软式棒垒球亚军、全国大赛冠军，个人也先后荣获省級、国家级最佳优秀教练员称

号，还摘得相山区体育基本功大赛一等奖、优质课一等奖，连续四年被评为优秀教练员。

“训练时宿老师很严厉，但又很细心，时刻关注我们的身体状况；不训练时很温柔，课后会主动和我们聊天，解答训练疑问。”学生梁安琪的表述，精准勾勒出宿树强教学中的“刚柔并济”。在体育技能传授之外，他更关注学生的全面成长：

遇到家庭困难的孩子买不起比赛用鞋，他便与校长沟通申请资助，学校最终全额承担比赛经费；他联动班主任关注学生心理状态，原本内向的同学在参与棒垒球训练后变得开朗自信，家长也转为全力支持；他常

告诫学生“坏习惯易养成，好习惯难培养”，训练中对动作精度的严格要求，实则是在潜移默化地培养孩子的品质与韧性。

同事宋军老师也给予高度评价：“入职以来，宿老师工作严谨负责，与家长沟通高效顺畅，还牺牲个人休息时间，利用零碎时段带训，对我校体育事业发展起到了关键性作用。”

宿树强对乡村教育的坚守，体现在诸多细节中：刚入职时，他独自承担一至六年级所有班级的体育课，这一坚持就是两年；针对中午无人照料的困难生，他每天12点半准时到校照看；学生训练所需装备，均由他和团队筹备，只为不让孩

子因硬件条件错失成长机会。

“我从小就梦想成为一名体育老师，大三实习在农村支教时，看到孩子们对体育的热切渴望，便在心中埋下了扎根乡村的种子。”他坚定地说，“即便学生学业成绩不理想，也要教会他们堂堂正正做人。这里的孩子需要我，我也绝不会离开这片土地。”

如今，土楼小学的操场已成为乡村里最具活力的地标。宿树强以体育为桥梁，为孩子打开了看世界的窗口，也将教育的火种深植于这片土地。他的故事，是乡村教育的一抹亮色，更映照出无数乡村教师的坚守与担当。

淮南市传媒中心 | 淮北日报 | 讲文明树新风 | 公益广告

