

以“基金+”破局产业转型， 解码淮北招商新路径

——专访市产投集团副总经理蒋漓湘

■ 记者 于晓 通讯员 陈雷 赵垒

在“以投带引”成为各地推动产业招商的新趋势下，淮北市产业投资集团有限公司作为我市招商先锋队，正以创新实践书写着“基金+科创+产业招引”的淮北新答卷。

作为市产投集团旗下专业投资平台、全市唯一在中国证券投资基金业协会备案的私募基金管理人，淮北市聚业基金管理有限公司持续打造“母基金群+专项基金+参股子基金”模式，为我市“招引一个项目、带动一条产业链、培育一个产业集群”的发展格局提供了坚实支撑。近日，本报记者专访市产投集团副总经理、聚业基金负责人蒋漓湘，探寻我市产业基金助力产业升级的“淮北样板”。

问题一：与传统招商模式相比，“基金+招商”的“精准滴灌”体现在哪里？

“基金+招商”的“精准性”，核心在于以“专业平台+产业深耕”突破传统招商“广撒网”的局限，主要体现在三方面：一是产业匹配精准。聚焦“补链强链”设立主题基金，如联合省新能源汽车及网联汽车母基金在皖北设立的首支10亿元新能网联基金，精准锚定新能源汽车产业链，成功招引行业领先的微特电机制造商正德智控落地，有效填补本地产业链空白，实现“基金找项目、项目配产业”。二是资本投放精准。基金投放高度聚焦本市主导产业，实际返投金额超额完成协议目标，资金切实用于支持本地产业生态构建，推动产业集群发展。三是投后培育精准。建立常态化走访与评估机制，为已投企业提供战略引资、技术对接、上下游产业链合作等全周期服务。目前已投项目中已有41个实现投产，产生显著经济效益，真正达到“引进一个项目、带动一条产业链”的成效。

问题二：淮北产业基金主要投向哪些领域？为何聚焦这些方向？

基金投资始终紧扣淮北“产业高质量发展”目标，重点聚焦战略性新兴产业中新能源、高端装备制造、新材料等优势领域，以推动新质生产力发展。

从投资成效看，全市基金已投向73个本地产业项目，项目落地总投资额294亿元，今年新招引10亿元以上项目5个，包括奇瑞高速电摩、龙光天旭高硼硅等，精准投向占比超85%。

未来还将新设12只总规模63.45亿元的基金，涵盖高端装备制造主题基金、产业并购基金等，进一步强化产业聚焦。1—7月基金带动固定资产投资约80亿元，撬动社会资本75.45亿元，杠杆效应显著。

问题三：如何构建科学的投资决策与风险管控体系，平衡政策导



蒋漓湘担纲全市基金业务培训会主讲。

向与市场化效益？

我们坚持“合规为基、市场为要”，构建“全周期、多维度”管控体系，确保基金稳健运行与高效投资：一是决策机制专业化。联合子基金管理人两年内研判超500个项目，形成“产业研究—项目尽调—投资决策”三级流程，保障项目既符合产业导向又具备市场潜力。搭建基金可视化信息平台，建立基金电子档案，并成立产业研究院。二是风险管控精细化。完成全部子基金“摸底体检”，实施分类处置，对低效基金制定“一项目一策略”的退出方案，如通过股转债、调解等方式实现部分回款；建立“季度走访+投后报告”机制，动态跟踪重点企业风险。三是制度保障系统化。完善投资、风控等9项制度，聘请知名律所编制《合规管理手册》，开展全员合规培训，重点解读私募基金监管条例等法规；通过廉政警示教育、庭审旁听等强化红线意识，全员签订合规承诺书，实现从募资到退出全链条规范运作。

问题四：作为专业投资机构负责人，您认为淮北在项目落地方面具备哪些独特的产业优势和投资吸引力？

淮北的核心优势在于扎实的产业基础、优越的区位条件、充足的要素保障和优质的营商环境。

产业方面，已形成铝基高端金属材料、锂电新能源等完整产业链，集聚银邦、国轩铝、理士新能源等30多个重点项目，煤化工基地拟打造千亿园区，为基金投资人提供了清晰方向。

区位上，淮北地处苏鲁豫皖四省交界，海陆空高铁及内河航运齐全，距海口最近，拥有5条海铁联运班列及“三纵一联”高等级航道。2026年淮宿蚌高铁开通后，3小时可达上海、北京，深度融入长三角，徐淮产业合作园区等平台持续承接产业转移。

要素保障有力，百万平方米标准化厂房、充足土地储备、稳定电力供应及职教园区年培养8万技能人才，为项目提供“即插即用”的硬件支持。淮北工业底蕴深厚，文明开放，获评全国文明城市，包容规范的营商环境为产业发展提供坚实支撑。

曾经，一位基金拟投资的企业实控人为实地检验淮北的营商环境，在未表明身份的情况下，独自搭乘出租车穿行市区探访。下车时，司机得知他有意来淮投资，不仅当即主动减免部分车费，还热情推介家乡，言语间满是对这座城市的热爱与自豪，深深打动了企业实控人。现在该企业已计划将总部搬迁至淮北。

相信淮北这种“产业集聚+区位优势+要素配套+贴心服务”的

组合优势，正是招商的核心吸引力。

问题五：“基金+招商”是个专业活，怎么让更多干部懂基金、会用基金？产投集团有哪些培训举措及实战成效？

我市高度重视产业投资专业能力建设，近年来逐步构建起“系统培训+实战历练”相结合的人才培养体系。市产投集团自成立以来面向全市各单位组织开展基金专题培训，累计参训人员已超千人。我们积极配合市政府、市国资委开展产业（基金）投资系列培训，邀请省高新投、诺铁资本、善达投资、天禾律所等行业专家授课，内容覆盖基金架构设计、项目尽调、风险防控等关键环节。同时，安排业务骨干赴徐州国盛集团等合作机构挂职锻炼，并带领新人深入参与上百个项目的研判实践，推动团队能力从“政策宣讲”向“资本方案设计”的专业能力升级。

这一系列举措成效显著，尤其在招商谈判和资本运作方面实现明显提升。例如在奇瑞高速电摩项目推进过程中，团队全面开展可行性研判和风险分析，为决策提供了扎实依据；烈山区招商团队在龙光天旭项目中，灵活运用基金估值模型测算投资回报，仅用45天即完成0.25亿元参股投资协议的签署，较传统流程提速60%，充分体现了专业资本运作能力带来的实效。

【“淮北引力”企业分享】

基金赋能，企业点赞。近年来，我市以基金为纽带，推动产业链延链、补链、强链，吸引了一批优质企业落地发展。本期我们还邀请到通过“基金+招商”方式落户淮北的多家企业代表，请他们分享从对接洽谈到扎根成长的真切体验，讲述基金如何赋能企业成长，以及淮北优质的营商环境和产业生态所带来的发展机遇。一起来听他们的心声！

上海安托信息技术有限公司总经理方治：

2024年初春，安托公司在B轮融资路演中与淮北市结缘。从最初的地理名词到最终落地生根，淮北市产投集团的专业与热忱贯穿始终。在董事长带队赴淮调研时，市产投集团精心安排与本地高校对接，并陪同考察城市风貌，让企业切实感受到“小江南”的宜居魅力。落地过程中，市产投集团提供“保姆式”服务：从科创中心办公场地的选址与装修，到员工宿舍食堂配套，都让企业感受到超预期的贴心。更难得的是，市产投集团主动搭建政企对接桥梁，帮助安托快速融入本地产业生态。如今，安托不仅业务顺利开展，更立志成为淮北的“城市宣传员”，吸引更多企业来淮投资兴业。这段从“陌生”到“扎根”的合作历程，充分展现了淮北“以心换心”的招商诚意和“专业实干”的服务理念。

深圳市正德智控股份有限公司董事长王伟庭：

在基金的关键助力下，我们项目得以快速落地并创造了令人惊叹的“淮北速度”——从签约到开工建设仅用时一个月，这背后离不开淮北市优质的营商环境和高效的政务服务。市产投集团不仅为我们解决了前期的融资需求，提供了坚实的资本支持，更主动为我们精准对接上下游产业链资源，极大加速了产能的形成。同时，政府组建的服务专班提供了“保姆式”的全流程服务，通过“清单化”方式精准破解了土地、资金等要素瓶颈，真正实现了“企业未开口、服务已上门”。这种“资本赋能+服务保障”的模式，形成了强大的吸引力，让我们能够心无旁骛地专注发展。这次成功的“双向奔赴”，是“基金+招商”与地方产业精准对接的生动典范，也为我们的长远发展注入了强劲动能。

安徽弘昌新材料股份有限公司董事长肖伯文：

作为行业内的头部企业，我们深切感受到淮北这座城市对企业发展的全方位助力，近年来取得的亮眼成绩，离不开这里优越的产业生态和精准的政策支持。尤其是市产投集团不仅为我们市场开拓、技术研发等战略项目提供了关键资金支持，更通过专项制度设计确保资金精准用于企业再生产和技术改造。

市产投集团的基金领投显著提升了企业知名度，带动了众多优秀投资基金的跟投，大大拓宽了我们的融资渠道。基金投资还有效降低了企业融资成本，形成了政府引导基金与社会资本的良性互动机制。此外，基金投后赋能服务还将带动固定资产投资增长，创造更多就业和税收，为后续企业进军资本市场奠定了坚实基础。



“安托智造人工智能+食品行业数字化标杆项目”战略合作签约仪式暨安徽安托数智化创新中心揭幕。



深圳正德智控落户淮北项目安徽正合智元电气设备有限公司已陆续到位，即将投产。



安徽弘昌年度股东大会。本版图片为资料图片



受邀参加安徽铁路基金2025年第一次基金管理人大会。



天使基金项目论证会。



皖投走进淮北资本对接会暨基金招商项目签约仪式。