



## 以“基金+”破局产业转型， 解码淮北招商新路径

——专访市产投集团副总经理蒋漓湘

■记者 于晓 通讯员 陈雷 赵垒

在“以投带引”成为各地推动产业招商的新趋势下，淮北市产业投资集团有限公司作为我市产业招商先锋队，正以创新实践书写着“基金+科创+产业招引”的淮北新答卷。

作为市产投集团旗下专业投资平台、全市唯一在中国证券投资基金管理业协会备案的私募基金管理人，淮北市聚业基金管理有限公司持续打造“母基金群+专项基金+参股子基金”模式，为我市“招引一个项目、带动一条产业链、培育一个产业集群”的发展格局提供了坚实支撑。近日，本报记者专访市产投集团副总经理、聚业基金负责人蒋漓湘，探寻我市产业基金助力产业升级的“淮北样板”。

**问题一：**与传统招商模式相比，“基金+招商”的“精准滴灌”体现在哪里？

“基金+招商”的“精准性”，核心在于以“专业平台+产业深耕”突破传统招商“广撒网”的局限，主要体现在三方面：一是产业匹配精准。聚焦“补链强链”设立主题基金，如联合省新能源汽车及网联汽车母基金在皖北设立的首支10亿元新能源网联基金，精准锚定新能源汽车产业，成功招引行业领先的微特电机制造商正德智控落地，有效填补本地产业链空白，实现“基金找项目、项目配产业”。二是资本投放精准。基金投放高度聚焦本市主导产业，实际返投金额超额完成协议目标，资金切实用于支持本地产业生态构建，推动产业集群发展。三是投后培育精准。建立常态化走访与评估机制，为已投企业提供战略引资、技术对接、上下游产业链合作等全周期服务。目前已投项目中已有41个实现投产，产生显著经济效益，真正达到“引进一个项目、带动一条产业链”的成效。

**问题二：**淮北产业基金主要投向哪些领域？为何聚焦这些方向？

基金投资始终紧扣淮北“产业高质量转型”目标，重点聚焦战略新兴产业中新能源、高端装备制造、新材料等优势领域，以推动新质生产力发展。

从投资成效看，全市基金已投向73个本地产业项目，项目落地总投资额294亿元，今年新招引10亿元以上项目5个，包括奇瑞高速电摩、龙光天旭高硅钢等，精准投向占比超85%。

未来还将新设12只总规模63.45亿元的基金，涵盖高端装备制造主题基金、产业并购基金等，进一步强化产业聚集。1—7月基金带动固定资产投资约80亿元，撬动社会资本75.45亿元，杠杆效应显著。

**问题三：**如何构建科学的投资决策与风险管控体系，平衡政策导



蒋漓湘担纲全市基金业务培训会主讲。

### 向与市场化效益？

我们坚持“合规为基、市场为要”，构建“全周期、多维度”管控体系，确保基金稳健运行与高效投资；一是决策机制专业化。联合子基金管理人两年内研判超500个项目，形成“产业研究—项目尽调—投决审议”三级流程，保障项目既符合产业导向又具备市场潜力。搭建基金可视化信息平台，建立基金电子档案，并成立产业研究院。二是风险管控精细化。完成全部子基金“摸底体检”，实施分类处置，对低效基金制定“一项目一策略”的退出方案，如通过股转债、调解等方式实现部分回款；建立“季度走访+投后报告”机制，动态跟踪重点企业风险。三是制度保障系统化。完善投资、风控等9项制度，聘请知名律所编制《合规管理手册》，开展全员合规培训，重点解读私募基金监管条例等法规；通过廉政警示教育、庭审旁听等强化红线意识，全员签订合规承诺书，实现从募资到退出全链条规范运作。

**问题四：**作为专业投资机构负责人，您认为淮北在项目落地方面具备哪些独特的产业优势和投资吸引力？

淮北的核心优势在于扎实的产业基础、优越的区位条件、充足的要素保障和优质的营商环境。

产业方面，已形成铝基高端金属材料、锂电新能源等完整产业链，集聚聚银邦、国轩象铝、理士新能源等30多个重点项目，煤化工基地拟打造千亿园区，为基金投资人提供了清晰方向。

区位上，淮北地处苏鲁豫皖四省交界，海陆空高铁及内河航运齐全，距出海口最近，拥有5条海铁联运班线及“三纵一联”高等级航道。2026年淮宿蚌高铁开通后，3小时可达上海、北京，深度融入长三角，徐淮产业合作园区等平台持续承接产业转移。

要素保障有力，百万平方米标准化厂房、充足土地储备、稳定电力供应及职业教育园区年培养8万技能人才，为项目提供“即插即用”的硬件支持。淮北工业底蕴深厚，文明开放，获评全国文明城市，包容规范的营商环境为产业发展提供坚实支撑。

曾经，一位基金拟投资的企业实控人为实地检验淮北的营商环境，在未表明身份的情况下，独自搭乘出租车穿行市区探访。下车时，司机得知他有意来淮投资，不仅当即主动减免部分车费，还热情推介家乡，言语间满是对这座城市的热爱与自豪，深深打动了企业实控人。现在该企业已计划将总部搬迁至淮北。

相信淮北这种“产业集聚+区位交通+要素配套+贴心服务”的

组合优势，正是招商的核心吸引力。

**问题五：“基金+招商”是个专业活，怎么让更多干部懂基金、会用基金？产投集团有哪些培训举措及实战成效？**

我市高度重视产业投资专业能力建设，近年来逐步构建起“系统培训+实战历练”相结合的人才培养体系。市产投集团自成立以来面向全市各单位组织开展基金专题培训，累计参训人员已超千人。我们积极配合市政府、市国资委开展产业（基金）投资系列培训，邀请省高新投、诺铁资本、善达投资、天禾律所等行业专家授课，内容覆盖基金架构设计、项目尽调、风险防控等关键环节。同时，安排业务骨干赴徐州国盛集团等合作机构挂职锻炼，并带领新人深入参与上百个项目的研判实践，推动团队能力从“政策宣讲”向“资本方案设计”的专业能力升级。

这一系列举措成效显著，尤其是在招商谈判和资本运作方面实现明显提升。例如在奇瑞高速电摩项目推进过程中，团队全面开展可行性研判和风险分析，为决策提供了扎实依据；烈山区招商团队在龙光天旭项目中，灵活运用基金估值模型测算投资回报，仅用45天即完成0.25亿元参股投资协议的签署，较传统流程提速60%，充分体现了专业资本运作能力带来的实效。

### 【“淮北引力”企业分享】

**基金赋能，企业点赞。**近年来，我市以基金为纽带，推动产业链延链、补链、强链，吸引了一批优质企业落地发展。本期我们还邀请到通过“基金+招商”方式落户淮北的多家企业代表，请他们分享从对接洽谈到底扎根成长的真切体验，讲述基金如何赋能企业成长，以及淮北优质的营商环境和产业生态所带来的发展机遇。一起来听他们的心声！

深圳市正德智控股份有限公司董事长王伟庭：

在基金的关键助力下，我们项目得以快速落地并创造了令人惊叹的“淮北速度”——从签约到开工建设仅用时一个月，这背后离不开淮北市优质的营商环境和高效的政务服务。市产投集团不仅为我们解决了前期的融资需求，提供了坚实的资本支持，更主动为我们精准对接上下游产业链资源，极大加速了产能的形成。同时，政府组建的服务专班提供了“保姆式”的全流程服务，通过“清单化”方式精准破解了土地、资金等要素瓶颈，真正实现了“企业未开口、服务已上门”。这种“资本赋能+服务保障”的模式，形成了强大的吸引力，让我们能够心无旁骛地专注发展。这次成功的“双向奔赴”，是“基金+招商”与地方产业精准对接的生动典范，也为我们的长远发展注入了强劲动能。

安徽弘昌新材料股份有限公司董事长肖伯文：

作为行业内的头部企业，我们深切感受到淮北这座城市对企业发展的全方位助力，近年来取得的亮眼成绩，离不开这里优越的产业生态和精准的政策支持。尤其是市产投集团不仅为我们市场开拓、技术研发等战略项目提供了关键资金支持，更通过专项制度设计确保资金精准用于企业再生产和技术改造。

市产投集团的基金领投显著提升了企业知名度，带动了众多优秀投资基金的跟投，大大拓宽了我们的融资渠道。基金投资还有效降低了企业融资成本，形成了政府引导基金与社会资本的良性互动机制。此外，基金投后赋能服务还将带动固定资产投资增长，创造更多就业和税收，为后续企业进军资本市场奠定了坚实基础。



“安托智造人工智能+食品行业数字化标杆项目”战略合作签约仪式暨安徽安托数智化创新中心揭幕。



深圳正德智控落户淮北  
项目安徽正合智元电气设备  
已陆续到位，即将投产。

安徽弘昌年度股东大会。  
本版图片为资料图片



天使基金项目论证会。

皖投走进淮北资本对接会暨基金招商项目签约仪式。

受邀参加安徽铁路基金2025第一次基金管理人大会。