

# 深度推进校长职级制改革

## ——杜集区选优配强“校长团”撬动教育大发展

# 市教育系统筑牢预防青少年儿童溺水安全屏障

■ 通讯员 于金龙

本报讯 气温回升,我市教育系统落实预防中小学生溺水新十条措施,坚决预防青少年儿童溺水事故发生。

嵌入式宣教。学校以班级为单位,每天放学前1分钟、每周放假前5分钟、节假日前30分钟对学生进行防溺水教育和安全警示教育。校园醒目位置张贴一批主题宣传画报,校园广播循环播放防溺水“六不”提醒语音,校园电子显示屏滚动播放提醒字幕。发放《防溺水致家长一封信》,开展防溺水安全知识测试,线上和线下集中观看预防学生溺水教育警示片,邀请救援培训专家开展防溺水自救、他救培训,增强提高学生防溺水意识能力。

协同式联防。教育主管部门和学校组织专家开展防溺水自救、他救培训活动,逐步将游泳纳入学校体育课程,扎实开展游泳教育试点,鼓励有条件的学校委托第三方开展“游泳进课堂”培训活动。

包保式管理。建立校领导、班主任、学科老师结对包保制度,构建校长—班主任—家长—学生提醒报告体系,包保责任人按规定落实教育、提醒、监护等工作。学校在4月底前召开一次防溺水专题家长会,对学生家长(或监护人)进行防溺水培训,和学生家长签订承诺书,并持续通过电话、短信、微信等形式,常态化督促家长(或监护人)履行学生非在校期间安全第一责任人职责。



召开校长职级制改革动员大会。



杜集区教育局党委书记、局长曹立民为校长颁发聘书。

# 烈山区“送教下乡”促进教育优质均衡发展

■ 通讯员 牟国栋

本报讯 近日,烈山区教育局邀请市教育局教研室、市教育学会在烈山区第一实验小学开展义务教育阶段“送教下乡”活动,深化基础教育课程改革,推进义务教育均衡发展。烈山区域内各小学语文教师共100余人参加了活动。

淮北市第一实验小学的冀骥老师、相山区长山路小学的曹静老师分别执教二年级示范观摩课《小马过河》《大象的耳朵》。两位授课教师紧扣新课标理念,用丰富的教学活动引导孩子逐步学习识字、朗读、讲述、思辨,精妙的教学设计、富有感染力的语言、分层次的学习任务、多元的评价方式充分调动起学生学习的积极性和主动性,激发了学生学习语文的

好奇心和求知欲。全体学生都能主动、有效地投入到语文学习的活动中去,在体验、探究过程中习得学习方法,提高学习能力。

授课活动结束后,淮北市教育局教研员张德华老师进行了中肯评课,从环节的衔接、重难点的把握、学生主体性的体现以及学习任务群的体现方面一一作了评价,肯定了两节课的精彩之处,指出不足,引领大家进一步深入思考。而后,为大家做了精彩的讲座《小学语文学习任务群的建构与实施路径》,深入浅出地讲解,全面详实地分析,与会老师们对新课标有了更深一层的认识。

此次活动为城乡教师之间搭建了一个相互交流沟通的平台,增进了城乡教师间的交流,促进双方共同成长。

# 相山区首届中小学读书节为梦想领航

■ 通讯员 薛旭

本报讯 日前,相山区“阅读为梦想领航”首届中小学读书节启动仪式在太阳城学校举行。

书声琅琅乃校之本,读书求知乃生之根。开幕仪式上,太阳城学校的学生代表纵情抒怀,教师代表刘莹、家长代表王慧丽分别发言,纷纷表示师生们应手捧经典,与书同行,开启书香之旅,在阅读中遇见更好的自己。相山区教育局希望师生们踊跃开卷博览群书,传承

弘扬中华优秀传统文化和世界文明成果。相山区教育局所属学校校长积极响应号召,在签名墙上签名,表示要持续开展形式多样、格调高雅的系列读书活动,引领学校师生攀登书山畅游学海。

书香沁脾,时光流淌诗句,墨香浸润,书籍滋养正气。相山区读书节活动旨在进一步推进书香校园建设,让书籍走进教师、学生的心灵,走进家庭、校园的生活,打造书香校园,培养良好阅读习惯,为幸福人生奠基。

# 全省职业院校技能大赛落幕 淮北工业与艺术学校获佳绩

■ 通讯员 陈月芹

本报讯 近日,2022—2023年度安徽省职业院校技能大赛结果揭晓,淮北工业与艺术学校成绩斐然,荣获中职组“团体总分奖”第三名、2022—2023年度安徽省职业院校技能大赛“优秀组织奖”。

本次大赛由安徽省教育厅、安徽省经济和信息化厅、安徽省人力资源和社会保障厅联合主办,中职学生组设12个专业大类共55个比赛项目。淮北工业与艺术学校组队参加了电子商务技能、酒店服务、新能源汽车检测与维修等31个项目的比赛。同时承办了电梯维修保养、数字影音后期制作技术、分布式光伏系统的装调与维护、通信与控制技术应用与维护5个赛项。备赛过程中,学校各教学系高度重视,精细研读比赛规

程,精准对标评分标准,科学有效备赛,努力提升竞技水平,在实践教学环节和大赛备战中有力推动“三教改革”和“岗课赛证融通”,进一步提高育人质量,辛勤付出终获累累硕果,学校各参赛队获得安徽省职业院校技能大赛一等奖7项、二等奖7项、三等奖10项。

学校将深入学习贯彻落实2023年安徽省职业院校技能大赛中中职赛项成果转化研讨会精神,发挥大赛引领示范作用,坚持在“工学结合知行合一德技并修”的要求下进一步深入实践。用“新视角”看大赛、“新举措”办大赛、“新成效”印证大赛,通过大赛平台促进学校提升、促使学生提高,推动专业建设、人才培养,以赛促教促学、以赛促建促改,为更高层次的师资队伍建设和更有效的大赛培养模式、更深层次的教学改革增值赋能。

汇报,充分放权。管好重点人群。学校中层以上294名干部全部自然解聘,把办学自主权中最大的权力(人事权)交给了校长,由校长提名副校级干部,区教育局进行资格审查后任命,中层校干由校长从后备库人员中任命,报教育局备案。

把好重点环节。校长公开竞聘,邀请外地专家担任评委,答辩课题随机抽取,从办学思想、办学理念是否符合教育法规、政策,办学目标是否符合实际,以及推进教育改革创新思路和提高教学质量的策略等方面进行考察竞聘者的能力,竞聘过程公平公正。

落实重点举措。校长实行任期制。校长四年一个任期,其职务和职级到期自动解除,在同一所学校任满两期后,不能再竞聘这所学校的校长,副校级及中层干部任期与校长一致,同进同退。同时规定了校长在提名、聘用校干时在原校干的最高任用比例和年轻干部的最低比例。

促进了人才的交流和学校的均衡发展;职级一年一评,有升有降。制定了评审标准,从个人修养、专业素养和办学成效3个大方面17项考核点(幼儿园18项)全面考评校长。明确重点要求。强调校长专业化发展,要求校长本人要在1-2门学科教学中有较高造诣,能指导和带教其他教师,能引领办学方向。不任课的校长不得申报高级校长,不任教本学科的校长不得晋级高级二档及以上档次。

创新治理模式 激发办学活力 杜集区教育局党委书记、局长曹立民表示,由于校长在教育中所处重要位置和关键作用,校长职级制改革对教育事业发展的影响将是全面、深刻和长远的。

周开军是杜集区校长职级制改革中涌现出的优秀校长之一,依托自身多年智慧学校建设的研究经验,周开军充分发挥“头雁”引领作用,在淮海绿地21城实验学校大刀阔斧推进智慧校园建设。在智慧学校建设中,周开军校长坚持亲力亲为、倾囊相授。受校长影响,老师们改变传统教学模式,运用智慧课堂理念开展个性化、多样化、特色化教学,多次在杜集区公开示范课上受到好评。

宋淑萍也是校长职级制改革中被选出的优秀校长代表。为实现学校的高效运行,宋淑萍在淮北市双龙实验小学推行积

分制管理,将师生的综合表现以及学校的日常活动进行数据化展现,并通过奖扣机制对师生进行奖惩。目前,学校的各项考核数据已实现一日一清,一月一结,结果公开、透明,奖罚机制明确、有效。学校的各项工作成效均得到明显提升,精神面貌焕然一新。

该区校长职级制改革的积极成效已经显现。校干队伍年轻化,新聘校(园)长的平均年龄由改革前的52周岁下降到47周岁,学校中层干部平均年龄比改革前减少2周岁。校长队伍专业化,以前校长只注重管理,很少在教学一线,现在在校(园)长代

课率为100%。工作热情更加高涨,实行职级动态管理,职级与校长绩效考核挂钩,校长职级一年一评,级档有升有降,校长有目标、有干头、有奔头,从根本上解决了干好干坏一个样的问题。改革后实现校长管理去行政化,公开选聘、任期制管理,校长能上能下能流动;一批优秀人才脱颖而出,实现了配套校干后备库建设,目前入库人员135名。解决了用人体制机制固化,制度化解决了管理人才储备不足、校干使用论资排辈,部分学校干部队伍青黄不接等问题。深度推进校长职级制改革,学校发展彰显出蓬勃生机。校

干团队的凝聚力和战斗力显著增强,校长在保持管理能力的同时注重学术成长,后备校干努力成长以期将来能在竞聘中脱颖而出,而不再是论资排辈,校长在做好即期工作的同时注重学校长远规划发展……深度推进校长职级制改革,杜集区教育局正在谋划着连台好戏,将继续充实校干后备库,对后备库人员进行系统培养,确保引领杜集教育发展的校长人才持续优化。进一步完善校长职级评定细则和评价方式,更系统、精准、有效地对校长进行评价,引领现代办学方向,实现杜集区教育高质量转型发展。

# 为民办实事 为企优环境

## ——市教育局政务服务窗口群众点赞

■ 通讯员 于金龙 赵茜 日前,我市“为民办实事 为企优环境”政务服务劳动竞赛结果揭晓,淮北市教育局驻淮北市政务服务中心窗口荣获全市第一名。2020、2021年淮北市教育局窗口连续被评为“淮北市政务服务优质窗口”。淮北市入选安徽省首批“教育类主题地图”试点建设市,信息精准度、热点服务数量、群众关注使用量、满意度等指标稳居全省第一,在2022年度安徽省教育系统政务工作培训会议上做经验分享。安徽政务服务网“好差评”系统显示:淮北市教育局政务服务“群众”非常满意”好评率连续三年百分之百。

“主题地图”建成后,有效突破空间限制,不论您在全国任何一个城市,不论是工作日还是节假日,只要实名登录“皖事通”APP即可随时随地申请淮北市教育局政务事项办理。近三年,已有近12万人次通过此板块为孩子备战中考、获取成绩、精准报考。每年7至8月,我市秋季学期家庭实名登录皖事通“中小学报名专区”,按提示勾选材料即可成人网上报名;学校在政务审批系统审核后原路向家长发放入学通知。“如果您审核未通过也不用着急,‘全方位便民机制’会在预留的线下复审时间,为您提供二审服务。”此举及时为“幼升小、小升初”家长提供最新入学政策、线上报名路径。

残疾人、进城务工人员、外出务工的家长也可以通过手机“零见面服务”的“零见面服务流程”。为新疆、深圳、西藏、浙江、山西等多地群众提供“教师资格、高中学历证明、安徽省中等职业学历证明”等多种证书补办,有效解决外地群众来淮补证办于奔波的实际困难,精准便民服务让全国近30个省、市群众感受到淮北全国文明城市的优质营商环境。

面向全市推出“中考服务”“市直中小学报名”两大板块。每年5至7月,我市中考家庭使用手机即可随时随地享受淮北市教育局“中考指南、注意事项、考场路线、中考成绩”等信息查询。近三年,已有近12万人次通过此板块为孩子备战中考、获取成绩、精准报考。每年7至8月,我市秋季学期家庭实名登录皖事通“中小学报名专区”,按提示勾选材料即可成人网上报名;学校在政务审批系统审核后原路向家长发放入学通知。“如果您审核未通过也不用着急,‘全方位便民机制’会在预留的线下复审时间,为您提供二审服务。”此举及时为“幼升小、小升初”家长提供最新入学政策、线上报名路径。

残疾人、进城务工人员、外出务工的家长也可以通过手机“零见面服务”的“零见面服务流程”。为新疆、深圳、西藏、浙江、山西等多地群众提供“教师资格、高中学历证明、安徽省中等职业学历证明”等多种证书补办,有效解决外地群众来淮补证办于奔波的实际困难,精准便民服务让全国近30个省、市群众感受到淮北全国文明城市的优质营商环境。



市教育局政务服务窗口工作人员上门为淮师大师生服务。

现改革由“数量型”向“质量型”的实质性转变。2022年7月,市教育局建立“淮北市教育系统钉钉政务办公平台”,各科室协同办公,强有力的技术支持有效保证全市教育数据的“安全归集,及时共享,场景应用”。2022年11月,市教育局深入开展“全市教育系统政务事项调研”,从“申请材料、办事流程、服务指南、结果送达”等方面促进市、县、区三级政务办理同源,保障群众在淮北市域内完成“一网通

办”。2022年度,窗口完成许可审批1691件,公共服务近万件。针对群众“上班时间没空办,休息时间没处办”的实际困难,市教育局积极完善“政务延时服务便民政策”,提供周末“不打烊”的线下政务服务。在端午、中秋、国庆,在疫情等特殊时期为淮师大应届毕业生、特殊困难群众、农村学校提供“上门服务”106人次,为全国各地来淮办事群众提供“周末办”79人次。