退伍，只是战场转移

——临涣选煤厂职工宋新杰爱岗敬业勇争先

■ 记者 吴永生
通讯员 石启元 摄影报道

宋新杰在维修离心机设备。

宋新杰在维修热交换站电动阀设备。

不高的个头，健壮的身材，深邃的双眸，说起话来声音洪亮而有顿挫感，这是“八一”前夕，临涣选煤厂西区机电车间重选机修班副班长、退伍军人宋新杰给记者留下的印象。

“退伍，只是战场的转移，真正的军人，即使脱下军装，依然会保持军人的信念。”现年45岁的宋新杰没有豪言壮语，唯有铁骨铮铮。他说，多年来，一直把自己曾是一名军人的那份初心当成人生的一份执念，默默立足本职岗位，脚踏实地敬业奉献，无怨无悔地书写着青春华章。

1998年底，从军三年的宋新杰自江苏南京武警部队退伍回到了家乡，第二年被当地民政部门安置到当时的淮北矿务局水泥厂工作。2005年7月调入临涣选煤厂压滤车间成为了一名压滤机司机，面对陌生的工作环境及洗选设备，他在心里暗下决心：“只要爱动脑筋肯吃苦，就没有学不会、干不好的工作。”他向师傅学习压滤机操作要领，下班回家后埋头学习业务理论知识，理论结合实践不断摸索、不断领悟，不到一年时间，就成长为独当一面的业务骨干，深得领导和同事们认可，被选聘为副班长、班长。

2008年，该厂西区生产扩建，宋新杰主动报名加入到新成立的西区机电车间，成了一名机电维修工。岗位的转变让他的人生再一次发生蜕变，由压滤“大工”秒变机电维修“小工”。“咱当过兵的人，就像泥土烧成的陶，永远不会回到泥土的状态，即使成了碎片，依然坚硬，依然散发着特殊的光彩。”面对沾满油污的机修岗位，他并没有退却，越是困难越向前。他紧握拳头：“岗位的变换，犹如战场的转移，要永远保持旺盛的战斗力，去迎接新的挑战！”

工作之余，宋新杰如饥似渴地钻研机电维修知识，用心琢磨机电设备的工作原理、维修技巧和方法，直至成为“手到病除”的技术大拿、生产骨干，重选机修班副班长。

“只有设备安全高效运转，才能保障选煤生产顺利进行。”作为机电设备的维修骨干，他认为关键时刻必须想在前、走在前、干在前，不能有丝毫的懈怠，工作中的每个维修环节必须严谨细致，绝不能马虎大意、凑合行事。他每天提前半小时到现场查看设备运转状况，详细询问生产运行情况。他对本班组所管辖的设备系统逐点排查、精心维护，确保了生产设备的安全高效运转。

作为一名退伍军人，宋新杰将吃苦耐劳、敢打敢拼、能打硬仗、能打胜仗的部队优良作风体现到实际工作中。近年来，该厂全力推进智能化建设，机电设备改造任务重，他总是挺在最前面，脏活、累活带头干。“脏活累活，宋班长总是冲在最前面，人员疲惫的时候，他最喜欢说的一句话就是‘你歇歇，换换手。’”班组的一位职工如是说。

今年5月份，在该厂西区3263A高频筛改造为对脸弧形筛的过程中，设备所在楼层高，高空作业设备拆除运输难度较大，配件进出困难，职工劳动量大。“困难再大，只要我们善于开动脑筋多想办法，办法总比困难多，改造就一定能够顺利完成！”宋新杰在改造施工现场一边身先士卒带头干，一边给大伙加油鼓劲。在拆除高频筛运输过程中，由于厂房的空间受限，短短的二十米运输距离就需要动用手拉葫芦五六个，有的用于牵引、有的用于调节、有的用于平衡，不但劳动量大，而且费时费力。宋新杰每天带领职工早开工晚收工，加班延点跑上跑下，汗水加煤水湿透了工作服，想方设法克服施工中遇到的“瓶颈”难题，最终提前完成了设备改造任务。

“我能在这个岗位上干，是领导对我的信任，无论工作中遇到什么样的困难我都会拼尽全力去完成好。服从命令是军人的天职，‘一声令下，全面执行到位’是我们企业的执行力，脱下军装，我依然还是一个兵！”宋新杰言语中依然透着铮铮铁骨。

工作起来更显“帅气”

——记中煤矿建三十工程处天瑞煤矿调度所中心主任李斌

李斌（中）工作起来一丝不苟。

■ 记者 徐志勤
通讯员 李继峰

“帅哥李”是中煤矿建三十工程处天瑞煤矿干部员工对调度所中心主任李斌的“昵称”。

李斌刚过而立之年，眉目清朗，身姿挺拔。作为全矿生产调度的协调指挥者，他工作起来，更显“帅气”。

近期，他打破六个信息“孤岛”，将智能网络、视频指挥调度、监测监控、现场视频监控、供电系统自动开停和突发应急指挥等功能融为一体，这个智能平台中心也成为“调度的样板”。

安全管理关键在干部，其实也就是一个字：“严”。上任以来，李斌用默默的行动守护一份初心，为职工平安健康倾注了心血和一腔赤诚。

“没有金刚钻，遇到难题不会不懂，你的底气咋能硬起来？”调度所里调度员的业务学习，是李斌的工作之重。

两年来，他多次邀请矿长、总工程师、副总工程师和各单位主要负责人，为调度员授课。全矿各部门的管理知识，都让调度员掌握。并坚持每月一考，考试结果与工资分配挂钩。

“调度员当班执行是矿长权力，如果业务不精怎么调度指挥生产？”矿长闫铮赞许道，“李斌坚持抓培训，调度员素质高了，关键时刻才能保护矿井和矿工的安全。”

过去，调度员得分平均在60分左右。有两名老调度，连续三个月不及格，被调离了岗位。“李主任来了后，现在，调度员的平均得分在92分以上，人人遇到问题，均可处理精准高效。”调度班长王之礼言语中充满了对李斌的钦佩。

今年7月份，有三个单位的值班干部，因不请假去食堂吃饭，被矿里通报批评，每人罚款200元，还在矿安全例会上做检查。

有的人不理解：三人吃饭还在矿内，也没有喝酒，还被处罚通报，李斌太不讲情面了。

上任伊始，李斌修订完成《各单位值班制度》《应急值守管理制度》等制度规定，与以往粗线条不同，这些制度很简单实用。比如：要求值班人员必须24小时保持通讯畅通，电话响三声内就要接听；严禁脱岗，擅自离开罚款200元。造成后果的，追究更大责任。

“煤矿管理链是个系统工程。我做过统计分析：一件简单问题的处置，都要涉及三个以上的单位，有二十多个环节。如果，每个环节浪费1分钟，一件事解决起来至少要影响20分钟。一些问题，可能会触及谁的利益，谁都会想方设法拖下来，不解决。”李斌解释道。提高效率，就是挥起鞭子，谁慢就打谁的屁股，这样每名干部员工跑起来，推着管理体系高效运转。

他还描绘出《影响生产追查流程图》，对参与调查人员职级、勘验时间、处置解决、考核兑现等流程进行设计。出了事“按图索骥”，杜绝推诿扯皮，提高处置效率。心里装着“全矿一盘棋”的大调度，李斌制定完善了符合现代矿井实际的生产安全事故综合应急预案、十类专项应急预案及12类现场应急处置方案以及年度矿井灾害预防和处理计划。8月18日上午，调度员胡万里值班，面对三十多块屏幕指挥生产。大屏上显示的，不仅每日产量、进尺、原煤洗选及销售、跟值班人员信息，还有车间、原煤运输提升、轨道运输、掘进采煤等视频画面。通过实施信息化、自动化、推行无人值守车间，达到减人提效、无人则安的目的。“想看啥，鼠标一点都能看到。这些都是李主任的互联网思维具体化，这种透明的管理模式，更安全高效。”胡万里介绍道。

“协调生产，守护安全，就要拿好‘指挥棒’。”李斌笑容如春风拂面。以数据集中化、材料信息化、考核实时化为目标，他将调度变成“互联网+”管控平台，实现集约高效，提高调度效率，降低了管理成本。

他清亮的眼眸里，满是憧憬：“调度现代化智能化的脚步会越来越快。天瑞煤矿调度新模式，也只是刚刚拉开序幕，未来的管理，一定会越来越智能高效。”

退役不退志 创业当先锋

——访淮北市艾乡农业发展有限公司总经理孙伟

■ 记者 闫肃

孙伟在整理艾草产品。

孙伟，男，46岁，原济南军区某高炮团战士。现任古饶镇草庙村党总支书记、淮北市艾乡农业发展有限公司总经理。他所经营的淮北市艾乡农业发展有限公司两次荣获全省退役军人创业创新大赛（淮北赛区）一等奖。

在淮北市艾乡农业发展有限公司产品展示厅，记者见到了孙伟。正在为顾客介绍产品的孙伟，身材魁梧，笑容淳厚，眼眸中闪烁着的自豪，令他面部表情生动，又神采飞扬。

“目前达到省工商局行业标准，线上出售27个品种的艾产品，加上代加工30多种，现有59个品种在生产。销售最好的就是艾绒、艾条、艾贴、足浴包等10多个品种……”

“艾草又称‘东方神草’，作为一种多年生草本药用植物，以其特有的药食保健功能产品需求极为广阔。”孙伟介绍到，“之前大家也种艾草，但都是留着自用，不晓得怎么用艾草生钱。我回来种植艾草，就是想带领大家将普通的艾草变成‘金子’。”

退役以后的他一直从事运输以及相关工作，一次偶然的机会他了解到了艾草的价值，立即想到自己家乡漫山遍野的野生艾草，他决定立足家乡实际从事艾草种植、深加工。经过考察，2019年9月他果断放手在外经营多年的生意，投资400多万元在家乡烈山区古饶镇流转土地500多亩，种上了乡下房前屋后常见的艾草。其间，受自然灾害及市场影响，公司发展一度陷入低谷。然而，孙伟没有气馁。

军人的天性使然，孙伟说干就干。他先是走出去学，三下南阳华康、药医宝公司学习、考察，邀请技术人员现场指导、培训艾草种植、加工技术；再是请进来讲，邀请湖北中医药大学教授、硕士生导师、世界针灸学会联合会健康保健专业委员会副主任委员卢金清教授指点迷津。种植上，选择小块地，提高艾草质量、降低种艾成本；品种上，建议研发杂交艾，结合本地气候、土质特点，提高艾草亩产量；品牌上，注重宣传，形成自己的特色；同时，拉长艾草的产业链，生产精油，加工艾条、艾枕、艾包，做好艾灸康复理疗、养生、保健等。

为了回馈相亲，带领大家共同致富。孙伟成立艾草种植农民专业合作社，积极鼓励乡亲利用低洼、废沟、房前屋后零、散、荒地种植艾草，用一年多的时间编织了一条可持续增收的致富产业链。他已经带动了150多户村民种植艾草共同致富，合作社免费提供艾根，公司除了提供免费的技术指导，还保价统一收购，免去乡亲们后顾之忧。公司的创办也为周边村民提供了60多个就业岗位，让他们实现了在家门口挣工资的愿望。目前，孙伟流转土地种植艾草4000多亩，带动乡亲种植艾草3000多亩，每亩增收800元。

天助自助者，在退役军人事务局帮助下，他申请拿到了艾草种植项目200万元担保贴息贷款；在古饶镇政府帮助下，落实经营场地、水电减免、投融资、人力资源、宣传推广等优惠服务；在农水、科技部门提供技术指导下，争取到了艾草深加工、市场拓展、法律、金融、财税等方面帮助；主动参加各类培训、创业大赛汲取企业管理经验。

持续地努力，迎来了艾业的春天。孙伟表示，他将一步一个脚印，发扬军人吃苦耐劳敢打敢拼的精神，把企业经营好，回报社会。

LIAOBUQIDECHUANGYEBING 了不起的创业兵 邮储银行杯