

强化工作落实 完善管理体系 市人民医院召开2022年第一季度运营分析会

■记者 黄旭
通讯员 李骏 李春辉 摄影报道

本报讯 近日,市人民医院召开2022年第一季度运营分析会议,强化重点工作落实,完善运营管理体,促进医院高质量发展。

会上,相关职能科室负责同志从医疗质量、护理服务、院感防控、医保管理、药占比、耗占比等指标完成情况对第一季度工作总结及下一步工作计划进行了汇报,对第一季度各项经济指标进行通报;各分管院领导逐项点评,指出医疗质量与安全、医疗诊疗行为、核心制度落实、病案管理、分级护理、不良事件上报、院感防控、DRG付费、药品与高值耗材使用等方面存在的问题;院纪委对强化问题整改提出纪律要求。

会议要求,全院干部职工要树立经营理念,增强发展能力,要站在三级医院绩效考核、等级医院评审等全院整体建设发展的角度思考问题、干事做事,做到“三实”(务实、落实、做实)。经济运行分析会要长期开、定期开、及时开;经济分析要研究清楚、分析透彻;要务实避虚,抓住问题、目标、效果三个导向;要发现问题及时解决、校偏纠错;要发挥好经济运行分析把脉问诊的作用;解决问题要有智慧,处理措施要坚决果断,落实成效要全程跟踪。

会议指出,第一季度通报的数据与去年同期比照比对,反映



了十个方面的问题:医院经营处于前所未有的困难时期;医院经营没有进入良性发展的状态;收入增长与支出增长比倒置;财政拨款逐年递减;职工待遇在正常、客观、向上增长;硬性支出和正常性支出过大,医院管理没有实现从粗犷化向科学化、精细化的顺利转变;高值耗材、药品支出过大、增幅居高不下;收入的占比和物占比严重不合理,严重影响三级公立医院考核和等级医院评审;诊疗技术服务所带来的效益在各项指标没有得到很好体现;收入和支出结构存在严重问题。

会议指出,深刻的教训也为我们带来了启示:全院职工必须

要有过紧日子的思想,要应对百姓对我院的信任危机;必须要清醒、客观、正面认识目前医院经营状况;必须要强力推进精细化管理,节支降耗,从管理上要效益;必须要学会盘家底、算家账,精打细算,全方位推行成本核算;必须要专人专班、专题调度,推动DRG付费相关政策学习研究,加强与相关部门沟通,用最短的时间制定出最科学、合理的基准值;必须要强制推行奖惩并举、奖罚分明,出手坚决、绝不手软,对影响医院经营生态和良性发展的任何科室和个人将严格管控,对挑战医院纪律的科室和个人,从严查处、绝不姑息。以

正派、正道、公平、公开、透明的管理之风,严的态度、严的措施、严的手段,以强势之力、科学之法,消除经营管理的风险隐患、不良现象,引导医院尽快进入良性发展的轨道。

会议要求,在医院发展的特殊时期、非常时期、困难时期,全院职工更要高度统一思想,集群智慧谋发展、凝心聚力抓发展。首先要有所势在必赢的信心。不能气馁、不能推诿,要扶正祛邪、溯本清源,要夯实根基,健康发展,良性经营;要有坚定发展的信心。我们有很好的历史基础、优秀团结的干部职工队伍,史无前例的发展机遇,信心来源于光明磊落、光明正大的去干

事,信心来源于全院职工干事创业的能力和智慧;要有下定战胜一切困难的决心。越是发展的关键时期,越是考验班子和职工的关键时刻,党委班子有态度、有决心、有定力,铁腕治院、消除痼疾、迎击困难、解决问题,维护全院职工的切身利益和医院发展的美好愿景,这是决心之基、力量之源;要有孜孜以求、锲而不舍的奋斗恒心。医院发展不是一朝一夕之功,是要靠全院职工的青春奋斗得来的。医院高标准、持续、良性、快速发展需要一个过程,需要一个时期,我们必须要有恒心、有定力,上下齐心、众望所归,全力奋斗、未来可期。

市人民医院举办庆祝护士节系列活动

■记者 黄旭
通讯员 王丹 李春辉 摄影报道

的生命健康,为医院的建设和发展做出更大的贡献。

5月10日下午,市人民医院召开2022年度“5·12”国际护士节庆祝大会,为在岗30年、35年、40年护士,2021年度“优秀护理服务明星”“优秀护理带教老师”等受表彰的先进个人授牌颁奖;新入职护士授帽、宣誓;医护人员及职工子女表演了自编自演的文艺节目。

5月6日下午,医院召开“退休不褪色 最美夕阳红——我为医院献言建策”离退休护士座谈会,70余位医院离退休护士代表参加座谈。党委副书记、院长丁启向离退休同志一直以来对医院建设

发展的关心、支持致以崇高的敬意,向她们在职期间对医院的发展壮大做出的积极贡献表示衷心的感谢。希望离退休职工可以常回来看看,为年轻人传授工作经验,为医院的发展建言献策。

4月29日下午,护理部举办正念减压工作坊活动,40余名护理人员参加了活动。现场通过正念冥想练习、正念瑜伽练习、正念呼吸练习等方式进行了一次放松身心的正念冥想之旅;通过品尝体验,感受生活中的青甜与苦辛,放慢节奏来体会生命带给我们的感动和美好。通过正念减压工作坊活动,舒缓了临床护理工作者的心理压力,也使大家掌握了减轻心理压力,也使大家掌握了减轻心理

压力的正念减压途径与方法,促进了身心健康,从而提高临床护理质量和工作效率,为患者提供优质、高效的护理服务。



打通“生命通道” —市人民医院胸痛中心建设侧记

■记者 黄旭/文
记者 黄鹤鸣/摄

5月15日,患有高血压等疾病的市民牛某,突然感到心脏不适,情况危急,被家人送到市人民医院胸痛中心,医务人员经过前期诊断和术前准备后,仅仅只用了48分钟,挽救了患者的生命,受到患者和家属一致称赞。市人民医院胸痛中心自成立以来,不断优化诊疗流程,降低诊疗费用,缩短胸痛患者的确诊时间和急性心肌梗死再灌注治疗时间,通过急救绿色通道和多学科协作,使得胸痛患者得到及时、安全、高效的救治。

组建胸痛中心可更好服务患者

据悉,2018年3月,市人民医院胸痛中心开始组建,2020年11月16日,中国心血管健康联盟、中国胸痛中心联盟、中国胸痛中心执行委员会和胸痛中心总部发布了2020年第二批中国胸痛中心通过认证单位公告,市人民医院胸痛中心顺利通过认证,成为中国胸痛中心认证的国家级胸痛中心。胸痛中心是为急性心肌梗死、主动脉夹层、肺动脉栓塞等以急性胸痛为主要临床表现的急危重症患者提供的快速诊疗通道。胸痛中心的建立显

著降低胸痛确诊时间、减少不必

要检查费用,降低STEMI再灌注

治疗时间、缩短住院时间改善患

者预后,改善了患者健康相关生

活质量和服务满意度。胸痛中

心已经成为衡量急性心肌梗死

救治水平的重要标志之一。与

传统住院救治方案相比,胸痛中

心采用快速、标准化的诊断方案

可以对胸痛患者提供更快和更

准确的评估,并降低医疗费用。

市人民医院高度重视国家

级胸痛中心建设工作,根据淮

北市急性心肌梗死救治现状,

及时成立了胸痛中心领导小组,

并于2018年3月组建医院

胸痛中心。医院认真对照中国

胸痛中心建设标准,充分整合

急诊科、心血管内科、介入科、

检验科和影像科等多学科合作

和区域医疗资源的有效整合,

实现院前急救与院内救治无缝

对接,为急性胸痛患者建立起

快速诊疗的绿色通道;及时购

置中心建设所需的设施设备,

制定各项规章制度和优化胸痛

患者诊治流程,使医院胸痛中

形如一粒胶囊,重量仅为

1.73g,预计寿命最多可达12年,

就是如此迷你的一枚心脏起搏器,

却可以给患者带来重生的希望。

2021年10月25日,市人民医

院胸痛中心内科团队在中科大

第一附属医院徐健的指导下,

成功为90岁高龄患者植入无导

线心脏起搏器Micra,完成淮北市首例无导

线心脏起搏器植入术。

原来,一名90岁高龄的老

年患者因胸闷、心悸来市人民医

院就诊。经检查,患者心率最慢

时只有每分钟37次,并有窦性停搏3.4秒,

诊断为病态窦房结综合征、心律失常。

医护人员对于患者的病情和综合情况进

行了充分的讨论和论证,在与患者家

属沟通后,选择了目前世界上最

先进、体积最小的Micra无导

线起搏器进行植入。手术通过股

静脉穿刺路径将胶囊起搏器

通过导管顺利植入到右心室室

间隔中部,用时不到1小时。术后

患者恢复良好,约6小时之后即

可活动,头晕、胸闷不适症状

消失,心率恢复正常。

此次无导线起搏器Micro

的首植成功,标志着市人民医院在起

搏技术领域进入新的阶段,填补了

能够获得及时有效救治。

我市首例无导线心脏起搏器

植入术成功完成

形如一粒胶囊,重量仅为

1.73g,预计寿命最多可达12年,

就是如此迷你的一枚心脏起搏器,

却可以给患者带来重生的希望。

2021年10月25日,市人民医

院胸痛中心内科团队在中科大

第一附属医院徐健的指导下,

成功为90岁高龄患者植入无导

线心脏起搏器Micra,完成淮北市首例无导

线心脏起搏器植入术。

原来,一名90岁高龄的老

年患者因胸闷、心悸来市人民医

院就诊。经检查,患者心率最慢

时只有每分钟37次,并有窦性停搏3.4秒,

诊断为病态窦房结综合征、心律失常。

医护人员对于患者的病情和综合情况进

行了充分的讨论和论证,在与患者家

属沟通后,选择了目前世界上最

先进、体积最小的Micra无导

线起搏器进行植入。手术通过股

静脉穿刺路径将胶囊起搏器

通过导管顺利植入到右心室室

间隔中部,用时不到1小时。术后

患者恢复良好,约6小时之后即

可活动,头晕、胸闷不适症状

消失,心率恢复正常。

此次无导线起搏器Micro

的首植成功,标志着市人民医院在起

搏技术领域进入新的阶段,填补了

能够获得及时有效救治。

我市首例无导线心脏起搏器

植入术成功完成

形如一粒胶囊,重量仅为

1.73g,预计寿命最多可达12年,

就是如此迷你的一枚心脏起搏器,

却可以给患者带来重生的希望。

2021年10月25日,市人民医

院胸痛中心内科团队在中科大

第一附属医院徐健的指导下,

成功为90岁高龄患者植入无导

线心脏起搏器Micra,完成淮北市首例无导

线心脏起搏器植入术。

原来,一名90岁高龄的老

年患者因胸闷、心悸来市人民医

院就诊。经检查,患者心率最慢

时只有每分钟37次,并有窦性停搏3.4秒,

诊断为病态窦房结综合征、心律失常。

医护人员对于患者的病情和综合情况进

行了充分的讨论和论证,在与患者家

属沟通后,选择了目前世界上最

先进、体积最小的Micra无导