



淮北农商银行党委书记、董事长王海燕(右二)走访慰问困难家庭。



开展“党建融合发展年”支部观摩交流活动。

奋进十载谱华章 接续赶考再出发

——淮北农商银行改制10周年纪实

十年,有太多的时刻值得淮北农商银行铭记与骄傲;

十年,从一个底子薄、基础弱、问题多的信用联社,成长为极具价值力、创造力和影响力的现代化地方商业银行;

十年,资产规模超167亿元,存款总额超137亿元,贷款总额超97亿元;资产规模、存款总额、贷款总额分别是十年前的近4倍、3倍、3倍,平均增幅分别达到14.27%、13.04%、15.37%,经营业绩每年都上一个台阶;

十年,一大批拿得出、叫得响的拳头产品深入千家万户:“96669贷款直通车服务”“金农卡”“易贷卡”“杜鹃信用卡”“金农信e付”“金农信e贷”“金农农e贷”“园区贷”“订单贷”……

十年,有太多围绕淮北农商银行的关键词在相城大地口口相传:“淮北人自己的银行”“金融村官”“小背包志愿服务队”……

十年,一份份沉甸甸的荣誉承载着初心与使命:“金融机构服务中小企业先进单位”“淮北市金融工作创新奖”“淮北市民主评议优秀单位”“信用示范企业”“服务地方实体经济发展优秀金融机构”“扶贫攻坚贡献奖”淮北市“三大攻坚战”先进集体、相山区“全区优秀企业”……

沐浴着建党百年的荣光,浸润着全面小康的春雨,伴随着“十四五”开局启航的劲风,根植于美好淮北的沃土,淮北农商银行在奋楫前行中迎来了第十个年头。这十年,对于淮北农商银行而言,是一部应势嬗变的创业史、一部根植地方的发展史、一部鞠躬尽瘁的奉献史、一部担当赓续的奋斗史。

十年创业潜心经营 ——书写“改革发展”时代答卷

为有牺牲多壮志,敢教日月换新天。始终将改革发展作为第一要务,积极推进深化改革与创新发展,实现赋能社会、赋能客户、赋能自身,公司治理不断完善,发展战略更趋清晰,管理改革持

续推进,为行稳致远奠定坚实基础。

深改革促发展。2011年11月3日正式挂牌开业,成为皖北地区率先改制的农村商业银行,标志着全面推进经营体制机制改革跨入新的发展阶段,商业化、市场化的改革发展方向日益明朗。2015年再迈改革发展新步伐,启动跨区域设置网点、设立村镇银行等工作。目前下辖37家营业网点,在濉溪县设立异地支行一家,分别在安徽旌德、河北饶阳设立了村镇银行。

明战略促转型。改制以来,确定以“发展强行、创新促行、服务兴行、合规治行”为方略,以“流程银行、特色银行、精品银行”为目标,聚焦小微企业,立足社区和本地发展,在差异化发展中扩大竞争优势,实施扁平化管理与集约化经营,重新整合组织架构,调整职能部室设置,构建了以客户为中心、以效益为目标、14个职能部室(含事业部)组成的前中后台条线管理、职责明确、制衡有效的组织架构,强化战略引领,突出改革创新,促进管理提升,实现了向现代化商业银行运行管理体系转变。

强治理谋大局。建立现代化的党建引领管理机制,将党的领导融入公司治理全过程,探索党组织有效发挥作用的的方式方法和机制安排,引进独立董事和外部监事,形成了“党委领导核心、股东大会规范行使权力、董事会战略决策、监事会独立监督、高级管理层全权经营”的“四会一层”现代公司治理体系。十年来,三届董事会勤勉履职,通过改革募集股本达54469.97万元,资本和经营实力得到增强,完成了股权托管,股东股权管理逐步规范。

精管理提质效。坚持在提质增效上算细账、增动能,在管理决策上算好账、破难题,在防风险与谋发展之间寻找最佳路径,持续完善制度建设,健全全面风险管理体系,严守资产质量生命线,狠抓案防工作,紧紧围绕合规经营的管理理念,十年来,开展了“两个加强两个遏制”“三三四十”“操作风险



淮北农商银行金融村官。

整治年”“市场乱象整治”“内控合规管理建设年”等系列专项活动,努力打造主动合规文化和“合规银行”品牌,资产质量和风险管理水平不断提高。

十年耕耘初心不改 ——锻造普惠金融璀璨标识

问渠那得清如许,为有源头活水来。始终坚持与时代同步、与政府同心、与人民同行,以顽强的定力和扎实的作风,奋发耕耘并深深扎根在普惠金融这片沃土之中。十年来,各项贷款、小微企业贷款和涉农贷款平均增速达15.37%、25.04%、13.56%。

地方经济的建设者。坚持把服务地方经济发展作为“一把手”工程,充分发挥地方法人机构决策灵敏、管理高效、服务便捷的优势,积极对接地方经济多层次、多品类、多元化的金融需求,聚焦政府重大项目、基础设施、招商引资、特色产业、龙头企业、产业结构升级和技术创新等,开展“点式”金融服务,千方百计拓宽融资渠道,主动服务地方重点产业及其上下游中小微企业,十年来累计向我市实体经济投放信贷资金超过629亿元,服务实体经济的本色越来越亮。

服务小微的排头兵。以解决企业融资难、融资贵问题为己任,按照“一企一策”,陆续推出了“惠贷通”“商标股权质押”“仓储质押”“订单贷”“园区贷”“科创贷”等小微企业专属信贷产品,设立科技支行,专属服务科创企业,建立小微客户贷款绿色通道。

审批通道,深化“银政”“银担”合作,推动构建银企政协同发展共同体。面对新冠肺炎疫情,严格落实金融纾困惠企政策,持续降低融资成本,为困境中的小微企业注入金融“强心剂”,有力服务了“六稳”“六保”大局。十年来,小微企业贷款余额增长近10倍,累计提供助力小微企业发展信贷资金超300亿元,金融惠民利企的底色越来越浓。

普惠金融的践行者。完善顶层设计,相继成立普惠金融金融事业部、乡村振兴事业部,延伸服务触角,在偏远地区设立“金农信e家”,构建“基础金融不出村、综合金融不出镇”的服务体系,瞄准乡村振兴新产业、新业态、新主体发展,创新推出了“林权抵押贷”“兴农贷”“芳香贷”“金农农e贷”等贷款产品。2019年主动承担全市11个试点村的党建引领信用村创建工作,派驻15名驻村金融村官,探索“党建+乡村振兴”的服务模式,为乡村振兴融资融智;打造乡村振兴“惠民驿站”,助力建设美好乡村。十年来,累计投放涉农贷款超150亿元,服务乡村振兴的亮色越来越满。

金融科技的领跑者。积极探索现代科技在金融业务的应用,加快产品创新步伐,依托省联社线上、智慧、数字、普惠四个平台建设,电子银行替代率高达98.44%,2018年新核心业务系统上线,2021年智能网点落地;借助大数据、云计算等技术创新,移动金融综合服务平台“社区e银行”链接了城市与乡村,聚合支付平台“金农

信e付”应运而生,“金农信e贷”“金农商e贷”“金农企e贷”等线上信贷产品,为城乡居民、个体工商户及小微企业提供足额、便捷、便宜的金融服务。十年来,累计线上授信超60亿元,服务美好生活的成色越来越足。

十年奉献爱心筑梦 ——积淀责任银行底蕴温度

落其实者思其树,饮其流者怀其源。坚持根植本土、情系地方,在推动自身稳健发展的同时,积极履行社会责任。十年来各项捐资捐物近200万元,累计向地方缴纳税收5.65亿元,充分展现了农商银行的情怀与担当,成为金融反哺社会的重要参与者和推动者。

在服务民生中传递温度。十年来,从标准网点建设、文明服务能力提升工程到“幸福驿站”“长春花”适老化网点建设,矢志不渝以更加优美的服务环境、更加先进的硬件设施、更加完善的服务功能,全力打造百姓贴心的银行;积极发放“巾帼创业贷”“道德贷”等民生类贷款,代发粮补、低保等各类政府补贴19万余户,拓宽惠民业务领域,成为百姓家门口的“金融管家”;14支“小背包”志愿服务队坚守立业创业守业之初心;积极参与文明城市创建,大力开展金融知识宣传,促进了地方金融生态环境和文明建设。在脱贫攻坚中彰显担当。落实各级党委政府打赢脱贫攻坚战各项决策部署,扎实做好低保帮扶贫困村各项扶贫工作,

安排开展送温暖、五净一规范等针对性帮扶活动,出资20万元为贫困户量身定制光伏发电电产业扶贫项目。十年来,共帮扶27户贫困户实现脱贫;大力推广生源地助学贷款业务,积极参与“春蕾助学”行动,资助大学生完成学业,捐建淮北市第一家巾帼爱心服务社,让爱心接力真情传递,助力脱贫攻坚。

在抗疫救灾中践行责任。热衷社会公益,关心帮扶弱势群体,广泛开展爱心敬老、爱心捐赠、义务劳动、志愿服务等活动,连续六年开展爱心送考活动。践行“勇于担当,兼善天下”的企业责任,积极投身疫情防控阻击战、抗洪救灾攻坚战,在狂风暴雨中勇往直前,在保障金融服务中尽职尽责,切实保障客户及员工生命安全;积极捐资捐物,广泛参与“抗击疫情 金融青年在行动”公益捐赠活动,各支部发挥战斗堡垒作用服务政府联防联控大局,走访帮扶企业复产复工,让党旗在抗疫一线高高飘扬。

十年奋斗恒心不移 ——砥砺担当赓续创业力量

星光不问赶路人,岁月不负有心人。回首十载奋进华章,负重前行的路上,淮北农商银行人从来没有丢弃“奋斗”二字;一系列改革发展,无不彰显着党建立魂的统领优势,无不浸润着团结奋进的企业文化,无不焕发着敢拼会赢的开拓豪情,无不闪耀着真诚奉献的敬业品质。

坚持党建引领筑牢堡垒。加强党的建设,把行好稳致远方向标,十年来扎实开展党的群众路线实践活动、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”党史学习教育等主题教育活动,不断压实管党治党主体责任,涵养风清气正政治生态。从2011年党员134人,党支部数12个,到如今197名党员覆盖全辖及村镇银行19个党支部,着力打造标准化党支部,筑牢堡垒凝聚活力,有效提升党组织活动阵地建设水平;“党建+N”工程

破题党建融合发展,为推动业务高质量发展注入活力,真正把党组织打造成为团结群众的核心、攻坚克难的堡垒。

培育企业文化凝聚力。坚持以人为本的企业文化理念,积极开展“暖心工程”“三小建设”“我为员工办实事”等活动,加强员工关爱,提升员工身心素质及生活品质。积极弘扬和培育安徽农金企业文化,将企业文化建设与党团建设相结合,开展登山、徒步、各类技能竞赛等丰富多彩、寓教于乐的员工文体活动,丰富职工精神文化生活,引导教育广大员工爱岗敬业,形成促进发展的强大合力。十年来,以新中国成立70周年、建党100周年、八周年行庆等为契机,广泛开展了系列宣传庆祝活动,极大地提升了影响力和知名度,增强了员工的获得感、幸福感,形成齐心协力、共谋发展的和谐氛围。

强化队伍建设厚植根基。立业先立人。十年来,始终把员工的不断提升发展作为企业得以基业长青的根本。坚持“好干部”的用人标准,拓宽选人用人渠道,优化员工队伍结构,激发队伍内生活力。高度重视年轻干部培养,通过综合选拔竞聘,不断充实后备人才库,努力实现人才结构逐渐向着年轻化、知识化和专业化的方面发展。2011年以来新招录大学生154人,提拔中层干部60人,大专以上学历员工占比达到93.79%,较改制前提升9.67个百分点,着力打造人才“洼地”,成就发展“高地”,为高质量发展注入强劲人才动能。

十年忠实地记录了淮北农商银行奋斗的足迹。回望淮北农商银行的发展历程,写满了淮北农商银行人根植地方的神圣使命、深耕三农小微的普惠情怀及兼善社会的责任担当。刚刚闭幕的党的十九届六中全会,必将引领党和人民在新时代新征程上赢得更加伟大的胜利和荣光,历经负重转型、涅槃重生的淮北农商银行,也必将以崭新的形象坚定不移地迈入高质量发展的新征程。



捐建淮北市第一家“巾帼爱心服务社”。



辖内支行走访企业。



金融村官调研农村产业发展。



开展金融知识宣传。