

ZHUANBAN



淮北农商银行党委书记、董事长王海燕(右二)走访慰问困难家庭。



开展“党建融合发展年”支部观摩交流活动。

奋进十载谱华章 接续赶考再出发

——淮北农商银行改制10周年纪实

十年，有太多的时刻值得淮北农商银行铭记与骄傲；

十年，从一个底子薄、基础弱、问题多的信用联社，成长为极具价值力、创造力和影响力的现代化地方商业银行；



十年，资产规模超167亿元，存款总额超137亿元，贷款总额超97亿元；资产规模、存款总额、贷款总额分别是十年前的近4倍、3倍、3倍，平均增幅分别达到14.27%、13.04%、15.37%，经营业绩每年都上一个台阶；

十年，一大批拿出得叫得响的拳头产品深入千家万户：“96669贷款直通车服务”“金农卡”“易贷卡”“杜鹃信用卡”“金农信e付”“金农信e贷”“金农农e贷”“园区贷”“订单贷”……

十年，有太多围绕淮北农商银行的关键词在相城大地口口相传：“淮北人自己的银行”“金融村官”“小背包志愿服务队”……

十年，一份份沉甸甸的荣誉承载着初心与使命：“金融机构服务中小型企业先进单位”“淮北市金融工作创新奖”“淮北市民主评议优秀单位”“信用示范企业”“服务地方实体经济发展优秀金融机构”“扶贫攻坚贡献奖”淮北市“三大攻坚战”先进集体、相山区“全区优秀企业”……

沐浴着建党百年的荣光，浸润着全面小康的春雨，伴随着“十四五”开局启航的劲风，根植于美好淮北的沃土，淮北农商银行在奋楫前行中迎来了第十个年头。这十年，对于淮北农商银行而言，是一部应势嬗变的创业史、一部根植地方的发展史、一部鞠躬尽瘁的奉献史、一部担当赓续的奋斗史。

十年创业潜心经营 ——书写“改革发展”时代答卷

为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。始终将改革发展作为第一要务，积极推进深化改革与创新发展，实现赋能社会、赋能客户、赋能自身，公司治理不断完善，发展战略更趋清晰，管理改革持

续推进，为行稳致远奠定坚实基础。

深改革促发展。2011年11月3日正式挂牌开业，成为皖北地区率先改制的农村商业银行，标志着全面推进经营体制机制改革跨入新的发展阶段，商业化、市场化的改革发展方向日益明朗。2015年再迈改革发展新步伐，启动跨区域设置网点、设立村镇银行等工作。目前下辖37家营业网点，在濉溪县设立异地支行一家，分别在安徽旌德、河北饶阳设立了村镇银行。

明战略促转型。改制以来，确定以“发展强行、创新促行、服务兴行、合规治行”为方略，以“流程银行、特色银行、精品银行”为目标，聚焦小微企业，立足社区和本地发展，在差异化发展中扩大竞争优势，实施扁平化管理与集约化经营，重新整合组织构架，调整职能部门设置，构建了以客户为中心、以效益为目标、14个职能部门(含事业部)组成的前中后台条线管理、职责明确、制衡有效的组织架构，强化战略引领，突出改革创新，促进管理水平和风险管理水平不断提高。

十年耕耘初心不改 ——锻造普惠金融璀璨标识

问渠那得清如许，为有源头活水来。始终坚持与时代同步、与政府同心、与人民同行，以顽强的定力和扎实的作风，奋发耕耘并深深扎根在普惠金融这片沃土之中。

十年来，各项贷款、小微企业贷款和涉农贷款平均增速达15.37%、25.04%、13.56%。

地方经济的建设者。坚持把服务地方经济发展作为“一把手”工程，充分发挥地方法人机构决策灵敏、管理高效、服务便捷的优势，积极对接地方经济多层次、多品类、多元化的金融需求，聚焦政府重大项目、基础设施、招商引资、特色产业、龙头企业、产业结构升级和技术创新等，开展“点式”金融服务，千方百计拓宽融资渠道，主动服务地方重点产业及其上下游中小微企业，十年来累计向我市实体经济投放信贷资金超过629亿元，服务实体经济的本色越来越亮。

精管理提质效。坚持在提质增效上算细账、增动能，在管理决策上算好账、破难题，在防风险与谋发展之间寻找最佳路径，持续完善制度建设，健全全面风险管理机制，严守资产质量生命线，狠抓案防工作，紧紧围绕合规经营的管理理念，十年来，开展了“两个加强两个遏制”“三三四十”“操作风险

审批通道，深化“银政”、“银担”合作，推动构建银企政协同发展共同体。面对新冠肺炎疫情，严格落实金融纾困惠企政策，持续降低融资成本，为困境中的小微企业注入金融“强心剂”，有力服务了“六稳”“六保”大局。十年来，小微企业贷款余额增长近10倍，累计提供助力小微企业信贷资金超300亿元，金融惠民利企的底色越来越浓。

普惠金融的践行者。完善顶层设计，相继成立普惠金融金融事业部、乡村振兴事业部，延伸服务触角，在偏远地区设立“金农信e家”，构建“基础金融不出村、综合金融不出镇”的服务体系，瞄准乡村新产业、新业态、新主体发展，创新推出了“林权抵押贷”“兴农贷”“芳香贷”“金农农e贷”等贷款产品。2019年主动承担全市11个试点村的党建引领信用村创建工作，派驻15名驻村金融村官，探索“党建+乡村振兴”的服务模式，为乡村振兴融资融智；打造乡村振兴“惠民驿站”，努力建设美好乡村。十年来，累计投放涉农贷款超150亿元，服务乡村振兴的亮色越来越满。

金融科技的领跑者。积极探索现代科技在金融业务的应用，加快产品创新步伐，依托省联社线上、智慧、数字、普惠四个银行建设，电子银行替代率高达98.44%，2018年新核心业务系统上线，2021年智能网点落地；借助大数据、云计算等技术创新，移动金融综合服务平台“社区e银行”链接了城市与乡村，聚合支付平台“金农

信e付”应运而生，“金农信e贷”“金农商e贷”“金农企e贷”等线上信贷产品，为城乡居民、个体工商户及小微企业提供足额、便捷、便宜的金融服务。十年来，累计线上授信超60亿元，服务美好生活的成色越来越足。

十年奉献爱心筑梦 ——积淀责任银行底蕴

温度

落其实者思其树，饮其流者怀其源。坚持根植本土、情系地方，在推动自身稳健发展的同时，积极履行社会责任。十年来各项捐资捐物近200万元，累计向地方缴纳税款5.65亿元，充分展现了农商银行的情怀与担当，成为金融反哺社会的重要参与者和推动者。

在服务民生中传递温度。十年来，从标准网点建设、文明服务能力提升工程到“幸福驿站”“长春花”适老化网点建设，矢志不渝以更加优美的服务环境、更加先进的硬件设施、更加完善的服务功能，全力打造百姓贴心的银行；积极发放“巾帼创业贷”“道德贷”等民生类贷款，代发粮补、低保等各类政府补贴19万余户，拓宽惠民业务领域，成为百姓家门口的“金融管家”；14支“小背包”志愿服务队坚守立业兴业守业之初心；积极参与文明城市创建，大力开展金融知识宣传，促进了地方金融生态环境和文明建设。在脱贫攻坚中彰显担当。落实各级党委政府打赢脱贫攻坚战各项决策部署，扎实做好包保帮扶贫困村各项扶贫工作。

坚持党建领航筑牢堡垒。加强党的建设，把好行稳致远方向标，十年来扎实开展了党的群众路线实践活动、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”党史学习教育等主题教育活动，不断压实管党治党主体责任，涵养风清气正政治生态。从2011年党员134人，党支部数12个，到如今197名党员覆盖全辖及村镇银行19个党支部，着力打造标准化党支部，筑牢堡垒凝聚活力，有效提升党组织活动阵地建设水平；“党建+N”工程

破题党建融合发展，为推动业务高质量发展注入活力，真正把党组织打造成为团结群众的核心、攻坚克难的堡垒。

培育企业文化凝聚合力。坚持以人为本的企业文化建设理念，积极开展“暖心工程”“三小建设”“我为员工办实事”等活动，加强员工关爱，提升员工综合素质及生活品质。积极弘扬和培育安徽农企文化，将企业文化建设与党团建设相结合，开展登山、徒步、各类技能竞赛等丰富多彩、寓教于乐的员工文体活动，丰富职工精神文化生活，引导教育广大员工爱岗敬业，形成促进发展的强大合力。十年来，以新中国成立70周年、建党100周年、八周年行庆等为契机，广泛开展了系列宣传庆祝活动，极大地提升了影响力和知名度，增强了员工的获得感、幸福感，形成齐心协力、共谋发展的和谐氛围。

强化队伍建设厚植根基。立业先立人。十年来，始终把员工的不断提升发展作为企业得以基业长青的根本。坚持“好干部”的用人标准，拓宽选用人渠道，优化员工队伍结构，激发队伍内生动力。

星光不问赶路者，岁月不负有心人。回首十载奋进华章，负重前行的路上，淮北农商银行人从来没有丢弃“奋斗”二字；一系列改革发展，无不彰显着党建立魂的统领优势，无不浸润着团结奋进的企业文化，无不焕发着敢拼会赢的开拓豪情，无不闪耀着真诚奉献的敬业品质。

坚持党建领航筑牢堡垒。加强党的建设，把好行稳致远方向标，十年来扎实开展了党的群众路线实践活

动、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”党史学习教育等主题教育活动，不断压实管党治党主体责任，涵养风清气正政治生态。从2011年党员134人，党支部数12个，到如今197名党员覆盖全辖及村镇银行19个党支部，着力打造标准化党支部，筑牢堡垒凝聚活力，有效提升党组织活动阵地建设水平；“党建+N”工程



捐建淮北市第一家“巾帼爱心服务社”。



辖内支行走访企业。



金融村官调研农村产业发展。



开展金融知识宣传。