

创新发展写新篇

访安徽矿机党委副书记、总经理李伟



安徽矿机党委副书记、总经理李伟

基层访谈录

FANGTANLU

■ 记者 邹晨光 摄影 记者 冯树凤

在淮北市杜集经济开发区内，坐落着一栋醒目的现代化建筑，它就是淮海实业集团旗下的龙头企业——安徽矿业机电装备有限公司。

作为国家煤机装备制造业的骨干企业，安徽矿机拥有着各类机床及高精设备，专业从事煤矿综采、综掘、支护、运输装备的制造、安装及维修。近年来研发的多款产品均达到国内行业先进水平，一些还积极参与“一带一路”建设，远销海内外。

企业如何创新发展谋划新篇章，日前记者采访了安徽矿机党委副书记、总经理李伟。

记者：科技创新在我们公司处于何种位置？是如何抓科技创新工作的？又是如何用好科技创新这把“利剑”的？

李伟：抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。安徽矿机将技术创新作为推动公司高质量发展的核心动力，紧紧围绕“三聚焦、三坚持”工作思路，以技术创新，锻造“利剑”锋芒。聚焦创新平台建设，坚持锻长板、补短板、固底板，充分发挥院士工作站、博士后工作站、省级工业设计中心、省级工程技术研究中心作用，激发公司创

■ 记者 齐新亚
通讯员 魏大鹏 汪靖杰
摄影 记者 黄鹤鸣

日前，记者来到安徽矿机结构件分公司自动喷漆生产线建设现场，工作人员正在对设备进行投产前的调试。“目前调试工作已基本完成，预计近期将正式投入使用。我们的这条生产线是国内煤机行业领先的智能化喷涂生产线，具有喷漆效率高，环境污染小等优势，主要由喷漆房、流平室、烘干房、废气处理系统等组成。”结构件分公司经理李说明说。

据介绍，该公司原有喷涂生产线为人工喷涂，存在效率低、成本高、品质不稳定、环保不达标等问题。通过建设自动化喷漆生产线，实现抛丸、喷涂一体化生产线，减少或降低中间人工转运环节的工作量和强度，并且降低抛丸工位高度，机器人采用吊挂式或地轨式，增加喷涂范围，提高喷涂质量和效率。

在安徽矿机下料分公司智能下料分拣数字化车间，记者看到新安装的三套智能分拣自动识别系统正在对物料进行自动抓取、刻码、码垛，一只只高端智能的机器替代了传统的人工操作。

“通过自动化改造后，我们达到物料传输自动化快、准、省的效果。实现了关键产品或部件质量100%可追溯，仓储成本降低20%、周转率提高25%以上，生产效率大大提高。”下料分公司负责人陈虎告诉记者，智能制造的

新活力、创造潜力。聚焦创新能力提升，坚持“外引与内培”相结合，市场化引进10余名技术研发专家，并扎实开展师徒带徒工作，打造了一支“专家引领、骨干钻研、青年互补”的技术研发团队。聚焦创新成果转化，坚持“产学研用”一体化发展，充分发挥各方优势资源，推动科研成果转化，不断创造新效益突破点。

记者：通过创新，取得了哪些实质性的进展或者重大成果？有哪些应用？

李伟：近年来，在安徽矿机全体干部职工的共同努力下，公司创新成果丰硕。2018年，公司自主研发的单轨移动装置获得安徽省新产品认证，并完成SGZ800/1400变频调速刮板机、电液控支架等多项新产品的自主设计；全年申报发明及实用新型专利15项，并获批“博士后工作站”。2019年，联合研制巷道掘进液压支护装备技术，实现掘进与支护平行作业；新型垛式支架投放市场，且使用反馈良好；自主完成SGZ1000型变频智能刮板输送机技术设计；全年申报发明及实用新型专利46项，授牌“博士后工作站”。2020年，为适应煤矿智能化开采和智慧矿山建设步伐，公司加快落实安徽省发改委、能源局等9家单位联合印发的《关于加快煤矿智能化发展的实施意见》，以“满足客户需求”为出发点和落脚点，以“安全高效使用”为目标，以单机产品具备智能化特征为切入点，大力开发综采系统智能化控制技术，目前，公司主导产品已初具智能化特征，预计今年可实现单机产品智能化升级。

发展方向不是单单的机器人代替人工或者上信息化系统，而是将自动化与信息化进行深度融合，信息化和自动化需齐头并进。生产环节实现智能编程、自动化下料、智能信息采集及入库，实现精细化生产管理。

智能制造是推动传统制造业质量变革、效率变革、动力变革，实现高质量发展的重要引擎。近年来，安徽矿机围绕淮海实业集团总体战略布局，顺应“中国制造2025”部署和“互联网+”行动计划发展趋势，以转型升级为主线，以迈向高端智造为方向，规划实施厂区智能化改造。工程共分三期，预计投入资金2亿元。通过智能化改造，将进一步释放产能，增强企业市场竞争力，提高抗风险能力。

稳步推进智能工厂建设。结构件喷涂生产线通过集团公司和市生态环境局验收，在线环保检测设备实现并网运行。液压千斤顶生产线通过试运行，基本达到技术要求。下料分公司顺利获得省级下料数字化车间称号。通过贯彻落实创新发展理念，公司设计、制造实力进一步增强，市场竞争优势进一步强化。

聚焦智能工厂建设，强化数字赋能，坚持以生产自动化为发展方向，推动下料分拣线、液压缸装配线调试优化，加快智能工厂一期工程收尾。突出抓好现有智能制造系统的改进，引入离线编程系统，着力解决编程调整时间长问题。推动生产模式转换和工艺流程再造，着力解决工件上位时间长、自动分拣效率

记者：产品好不好，市场最知道。我们是如何开拓市场，提升产品影响力的？

李伟：作为淮北市高端装备制造产业的核心企业，安徽矿机顺应“加快发展现代产业体系”趋势要求，抢抓“形成强大国内市场”战略机遇，坚持“深耕细作传统市场、大力开拓新兴市场”的工作思路，划分产品业务板块，细分市场开拓区域，以服务为抓手，精准制定营销策略，健全市场服务机制，推进“制造+服务”、合作营销的深度融合，不断拓展价值链高端业务。公司高度重视品牌形象，积极参与世界制造业大会、国际煤炭采矿技术设备展览会等活动，通过各类宣传平台，展示企业制造实力、研发能力，提升品牌知名度、影响力，助力产品 sales 和市场开拓。

记者：企业如同家庭过日子，我们公司是如何抓好精细化管理的？

李伟：精益管理是企业永恒的话题。安徽矿机找准“三个着力点”，不断提升精益管理水平。一是找准全员参与的着力点。充分用好各类宣传载体，营造“人人讲精益、事事可精益”的浓厚氛围，使公司全体干部职工积极投身到推进精益管理的实践中。二是找准制度建设的着力点。建立以岗位为中心、以制度为支撑的精益管理水平提升模式，整章建制，夯实管理基础；优化流程，提升管理水平，建立了一套具备“有效的规章制度、健全的标准体系、清晰的岗位职责、顺畅的信息传递渠道和严格的绩效考核”为一体的综合管理体系。三是找准特色创新的着力点。在推进精益管理水平提升的过程中，结合公司生产经营实际，有针对性地开展创新项目、精益QC小组课题研究等活动；以点带面，逐步化解生产经营管理过程中存在的各种问题，最大限度地发挥管理潜力，增强工作协同性，提升工作效率和质量，让精益管理成为促进公司高质量发展的不竭动力。

记者：绿水青山就是金山银山。习近平总书记多次在重要讲话中强调安全、环保的重要性，那么我们在促进企业高质量发展的同时，在安全、环保方面做了哪些方面的工作？取得了哪些成效？

李伟：安徽矿机始终牢固树立和践行“安全第一、生命至上”的安全生产理念和“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念，强化安全管理。构建“横到边、纵到底”的全覆盖网格化责任体系，以班前会、走动式管理等措施为抓手，持续推动安全生产标准化建设。充分利用信息化手段，全面应用走动式巡查系统、网上安全环保学习培训、安徽省“一张网”信息化管理系统，提升安全环保管理水平。扎实开展“1+11+N”安全生产专项整治，聚焦重点领域，全面排查、整治安全隐患，有效防范化解各类安全风险。强化环保管理。持续加大无组

织排放治理力度，强化“跑冒滴漏”等突出问题整治，杜绝无组织排放行为；加强生产、生活污水处理，所有生产、生活场所实现雨污分流。深入贯彻绿色发展理念，公司在2017年编制《智能化改造总体方案》时，即考虑环境保护因素，规划“喷涂生产线智能化建设”。今年，公司结构件喷涂生产线建成投产，顺利通过集团公司和市生态环境局验收，在线环保检测设备也实现并网运行，实现达标排放。同时，公司扎实推进绿色工厂建设，2020年，顺利通过“市级绿色工厂”评审。

记者：职工是企业发展的最大财富，我们是如何让职工共享发展成果的，如何为职工谋福利的？

李伟：安徽矿机深入贯彻以人民为中心的发展思想，坚持把“职工共享企业发展成果”作为公司发展的出发点与落脚点，坚决做到发展依靠职工、发展成果由职工共享。坚持把教育培训作为职工最大的福利，重点抓好职工职业健康安全培训，精准实施业务技能提升培训；重点抓好干部思维能力、专业知识提升，提高干部队伍整体工作素质，增强应对当前发展形势和解决疑难问题的本领，实现干部职工自我价值提升，不断增强职工获得感。坚持以安全健康为保障，严格落实职业健康防护措施，提升劳保用品质量和档次；持续改善作业环境和条件，配备必要生产辅助工具，降低安全事故风险，不断增强职工安全感。坚持以共享成果为目标，完善集中慰问和重点帮扶相结合的慰问机制，扎实开展领导人员联系困难户、困难帮扶、金秋助学等活动，帮助困难职工解决实际问题。团结协作、攻坚克难，积极解决职工群众房产证办理问题，较计划提前一个多月完成21栋楼房总产权证办理工作，帮助职工解决难点问题，不断增强职工幸福感。

记者：目前我们企业正稳步走在持续创新发展的道路上，站在新阶段，接下来公司将如何贯彻落实新发展理念，谋划新未来、构建新格局？

李伟：征途漫漫，惟有奋斗。站在新阶段，安徽矿机将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届五中全会精神、习近平总书记考察安徽重要讲话指示精神和中央、省委经济工作会议精神，紧紧围绕“煤与非煤并重”的发展战略，贯彻新发展理念，服务新发展格局。以改革创新为动力，以提升“双效”为目标，加快实现“产品数字化、生产自动化、管理精益化、工厂信息化”。坚定“专精特新”发展之路，强化创新驱动、加快转型升级、发挥体制优势，助力公司发展实现业务结构合理化、主导产品高端化、市场布局全国化、管理运营高效化。不断提升公司发展质量，不断增强全体职工家属的获得感、幸福感和安全感，以实际行动，彰显新阶段国有企业的担当作为。



智能化的喷漆生产线即将投入使用。

不高问题；强力推进喷涂生产线全面运行，发挥自动化设备生产潜能。

同时，该公司推行信息化建设项目，通过人、机、物的全面互联，全要素、全产业链、全价值链的全面连接，对各类数据的采集、传输、分析和形成智能反馈，推动形成全新的生产制造和产品服务体系，优化资源要素配置效率，充分发挥制造装备、工艺和材料的潜

能，提高企业生产效率，创造差异化的产品并提供增值服务，加速推进公司智能化发展水平。

下一步，该公司将进一步梳理总结前期项目建设经验，抓好智能工厂项目的调研立项工作，为实现全厂智能化提供可靠理论依据，在现有系统稳定运行基础上，努力打造数字车间，加快实现全厂生产自动化。



高度自动化的焊接机器人安全、高效。



工人在生产车间操作数控设备。



各类数控智能设备解放生产力。